

## Инновационная программа биологизации земледелия принесет многомиллиардный эффект

Экономический эффект от внедрения в Белгородской области программы биологизации земледелия составит порядка 8,8 млрд рублей. Чиновники предлагают аграриям отказаться от рыхления почвы, поскольку последнее способствует выветриванию, и перейти на систему так называемой «нулевой» обработки, когда после сбора урожая она покрывается слоем измельченных остатков растений — мульчей.

# ЧЕРНОЗЕМЬЕ

## Площадка для цивилизованного диалога между производителями и переработчиками сельхозпродукции

Завершение сельскохозяйственного года дает аграриям возможность не только подвести его итоги и подсчитать собранный урожай, но и рассказать о методах и результатах своей работы представителям власти, партнерам по бизнесу и общественности, ведь эта информация является весьма востребованной и актуальной. Именно поэтому вот уже более десяти лет проводится Российская агропромышленная выставка «Золотая осень», приуроченная к празднованию Дня работника сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности, которая остается на сегодняшний день главным аграрным форумом страны. Какие достижения могут представить на нем сельхозпредприятия Липецкой области? Как выяснилось, у липецких производителей молока есть что показать коллегам из других регионов. Ведь созданный ими кооператив уже получил высокую оценку Национального союза производителей молока, который и предложил липчанам принять участие во все-российском форуме.

В основу создания липецкого кооператива легла идея обмена накопленным опытом, позволяющим учиться как на ошибках коллег, так и на их достижениях. Кроме того, работа кооператива поможет сообща решить ряд важных проблем, с которыми гораздо сложнее справиться в одиночку: выстроить конструктивный диалог между производителями и переработчиками молока, структурировать рынок, ввести его в цивилизованное русло, обеспечить высокое качество производимой продукции при минимальных затратах за счет единой системы требований и оптимизации издержек. Инициатором создания объединения стала Группа компаний «ТРИО», крупнейший сельскохозяйственный холдинг региона. О том, что представляет собой этот холдинг, что побудило его руководство к поиску новых форм взаимодействия между участниками молочного рынка и каковы перспективы развития сельскохозяйственной кооперации – в интервью председателя редакционного Совета газеты «Экономика и жизнь – Черноземье» Дмитрия НЕЧАЕВА с директором Группы компаний «ТРИО» Евгенией УВАРКИНОЙ.

Липецкий опыт кооперации производителей молока при поддержке региональной власти и Сбербанка востребован даже на федеральном уровне



### Из сферы торговли – в реальный сектор экономики

– Сегодня ваша компания считается одним из реально работающих лидеров в сфере АПК не только в Липецкой области, но и в Черноземье. Когда вы разрабатывали бизнес-план будущего предприятия, вы опирались исключительно на интуицию, знание рынка или применяли успешные отечественные или зарубежные практики?

– Началом для компании принято считать 1996 год. Тогда мы занимались только одним направлением – трейдом, оптовой торговлей сахаром, и руководство маленькой компании еще не могло предвидеть перспективы и строить планы развития. По большому счету, не у кого было посмотреть и набраться опыта. Начав в 1996 году с торговли сахаром, компания быстро переключилась на еще одно направление. Взяв в аренду часть складов, мы организовали торговлю бакалейной группой товаров на территории Липецкой области. В 2002 году была приобретена база, ранее снимаемая в аренду, и направление, связанное с ба-

калеей, стало продвигаться более успешно. В 2003 году мы незаметно подошли к сельскому хозяйству, предварительно к этому не готовясь: местная власть одного из районов обратилась с предложением взять проблемное хозяйство, которое на тот момент не было способно выйти на весенние полевые работы.

При вхождении в реальный сектор экономики наш путь был скорее интуитивен. Мы сталкивались ранее с предприятиями и отлично разбирались в технологии реализации продукции, однако техника выращивания была нам абсолютно незнакома. Однако мы всегда руководствовались принципом «Если чем-то занимаешься, то делаешь это серьезно и основательно». Кроме того, в реалиях сегодняшней жизни бизнес-процесс должен быть отлажен, а основа любого предприятия заключается в тщательном планировании. Как говорится, «если у нас нет плана, мы не сможем построить дом».

При переходе от реализации продукции к ее производству кардинально меняется подход к ведению бизнеса. Приходит понимание того, что в данном случае, помимо фундаментальной основы работы любого предпри-

ятия – получения прибыли, тебе приходится напрямую столкнуться с ценностями, которые раньше ты всего лишь продавал. Это значительно изменяет отношение, многое начинает восприниматься иначе. К примеру, в реальном секторе не пугает долгий период окупаемости. Новые знания настолько интересны, что даже ошибки, которые ты допускаешь, полезны и способствуют обретению опыта. Наша компания, как и многие сельхозпредприятия, допустила массу ошибок. И это естественно, потому что мы занимались всем новым, причем не только для отдельно взятого предприятия, но и для России в целом, ведь наша страна в то время сравнительно недавно столкнулась с другими технологиями в растениеводстве и животноводстве.

– Что значит для вас и для структуры вашего холдинга первое предприятие, положительное начало пути в АПК?

– То хозяйство, которое мы взяли в 2003 году, стало первым предприятием в системе нашей работы в АПК и до сих пор является неким «костяком» холдинга, его основной артерией. Это центральная база растениеводства, расположенная в селе Дубовец. Там построен элеватор, заканчи-

вается строительство картофелехранилища, расположены база по растениеводству, мастерская, от этой головной точки при поддержке правительства Липецкой области проложено 5 км дорожного полотна.

Вообще говоря, рост и планируемое увеличение объемов холдинга всегда шло в увязке с этим предприятием. Впоследствии мы приобрели еще несколько соседних хозяйств, примыкавших к нему землями. Когда же возникла необходимость оптимизации структуры, центральную базу мы разместили именно там, в том месте, с которого все начиналось, в селе Дубовец.

Становление первого предприятия АПК Группы компаний было связано с несколькими направлениями. На тот момент, весной 2003 года, у него было 300 га озимой пшеницы и 700 га более-менее подготовленной пашни. В этом же году мы засеяли 200 га сахарной свеклой, взяли кредит на покупку комбайна, собрали какую-то технику и как-то провели полевые работы. И так, первым направлением Группы компаний «ТРИО» стала торговля зерном, сахаром, бакалейной группой товаров. Мы работали с торговыми сетями, с

бюджетными организациями, участвовали в тендерах. С 2003 года стартовало направление сельского хозяйства: растениеводство и животноводство. С 2010 года мы занялись выращиванием картофеля. На сегодня компания обладает 17 тыс. га земли, из которых часть (порядка 3,5 тыс. га) используется для животноводства. Все остальное отдано под растениеводство: выращивание зерна, подсолнечника, свеклы – тех культур, которые мы реализуем.

Особо стоит упомянуть о достаточно инвестиционно-ком картофелем направлении. Чтобы быть эффективным и рентабельным, это направление сразу требует наличия и полноценного картофелем хранения, и системы орошения, и соответствующей техники, поэтому для его развития необходимы серьезные инвестиции. На сегодняшний день у нас 440 га картофеля. В настоящее время заканчивается проект по строительству хранилища для картофеля емкостью 12 тыс. тонн, кроме того, уже функционирует запущенный в прошлом году склад на 6 тыс. тонн. Создана система орошения, которая полностью охватывает площадь картофельных полей.

Окончание на 4 стр.

## БЕЛГОРОД

## Масштабные средства в модернизацию мельниц и элеваторов

С 2011 по 2015 год в Белгородской области будет вложено порядка 3,5 млрд рублей в строительство новых элеваторов и мельниц, а также в модернизацию уже существующих объектов. Соответствующая целевая программа принята в правительстве региона. Большую часть от этой суммы — 2,7 млрд рублей — составят кредиты коммерческих банков, порядка 720 млн рублей вложат зерноперерабатывающие предприятия и производства мукомольно-крупяной промышленности, 582 млн выделит федеральный бюджет в форме субсидирования части процентной ставки по банковским кредитам, а 30,5 млн направит область.

Предполагается, что в результате мощности первичной обработки и хранения зерна будут увеличены на 80 тыс. тонн. Также предполагается организация производства на вновь вводимых в эксплуатацию и модернизированных предприятиях мукомольно-крупяной промышленности и доведение мощностей до показателя не менее 85 тыс. тонн муки.

**Сергей ПАШКОВ,**  
корреспондент  
«ЭЖ-Черноземье»

## ЛИПЕЦК

## Наращивают объемы поддержки малого предпринимательства

С начала 2011 года объем господдержки малого предпринимательства в Липецкой области вырос в три раза, до 29,6 млн рублей. Управление по развитию малого и среднего бизнеса на сегодняшний день рассмотрело уже 446 заявок начинающих предпринимателей на организацию и развитие собственного дела. Объем субсидии составляет 200 тыс. рублей. В этом году также на субсидирование процентной ставки по кредитным и лизинговым договорам выделено 74,6 млн рублей из бюджета области для реализации 53 инвестпроектов. Финансовая помощь объемом 500 тыс. рублей оказывается и малым предприятиям, реализующим инновационные проекты.

Поддержку, в частности, получили такие проекты, как внедрение инновационных технологий в лабораторных исследованиях параметров окружающей среды (ООО «Живая вода»), производство рельсостроительных комплексов для ремонта рельсов и стрелочных переводов (ООО «Промышленные железные дороги»).

**Роман ТРУБНИКОВ,**  
обозреватель  
«ЭЖ-Черноземье»

# Орловские власти прогнозируют рост промышленного производства на 10%

Положительную динамику планируется обеспечить за счет увеличения выпуска продукции основными промышленными предприятиями



Начальнику ГУ МВД России по Воронежской области, генерал-лейтенанту полиции Сысоеву А.Н.

Уважаемый Александр Николаевич!

Вот уже на протяжении трех лет вкладчики ставшего уже скандально известным обанкротившегося кооператива «Финансист» не могут получить обратно свои личные вложенные в кооператив средства (выплачено не более 6% задолженности перед кредиторами).

Обращение в правоохранительные структуры и судебные инстанции до настоящего времени существенных результатов не принесло. В большинстве своем вкладчики кооператива — люди небогатые, пенсионеры, вложившие в него свои скромные сбережения. Вместе с тем имеется ряд лиц, которые, взяв

в свое время из кооператива десятки миллионов рублей, возвращать средства назад не спешат. Более того, некоторые из них утверждают, что кооператив имеет задолженность и перед ними. В частности, в числе небедных пайщиков кооператива можно назвать Вашего однофамильца, экс-депутата Воронежской городской Думы Александра Владимировича Сысоева.

1 сентября 2011 года господин Сысоев обещал коллективу кредиторов-оппонентов погасить долги перед кредиторами за счет средств, вырученных от продажи недвижимости, принадлежащей кооперативу «Финансист», попросив кредиторов взамен не подавать надзорную

жалобу и другие документы в Президиум Воронежского областного суда. Указанную жалобу некоторые кредиторы подавать не стали, однако у них остаются небезосновательные сомнения в том, что господин Сысоев сдержит свое обещание. К примеру, вызывает вопросы то, что в уставе создаваемого ОАО «Ренессанс» отсутствует пункт о выплате долгов перед вкладчиками.

В связи с этим просим Вас взять на контроль дальнейшее развитие ситуации вокруг создаваемого Общества и кредиторов злостолучного кооператива.

ВВП, по предварительной оценке, в 2011 году составит 124,1 млрд рублей, что на 6,7% превышает уровень прошлого года. Как отметили в облправительстве, текущий год характе-

ризуется приростом добавленной стоимости по всем видам экономической деятельности. Основными точками роста стали отрасли реального сектора экономики: в промышленном производстве, в транспорте и связи темпы роста — 110%, в строительстве — 106,5%. В 2012 году прирост объема ВВП, по прогнозам, составит 5,9%, в 2013 — 6,7%, в 2014 — 6,8%.

**Григорий ШАХОВ,**  
корреспондент  
«ЭЖ-Черноземье»

## Бондарский сыродельный завод в начале ноября запустит новый молочный цех

ООО «Бондарский сыродельный завод», которое было реконструировано в прошлом году по инициативе губернатора Олега Бетина за счет средств областного бюджета, в начале ноября планирует открыть новый молочный цех модульного типа. Новый модульный молзавод производства ЗАО «Коллакс-М» мощностью 20 тонн сырья в сутки будет выпускать кисломолочные продукты: кефир, ряженку, сметану — а также мягкие сыры. Стоимость проекта — 29 миллионов рублей.

На сегодняшний день Бондарский сыроваренный завод — одно из самых успешных перерабатывающих предприятий Тамбовской области. Здесь ежемесячно производят 120 тонн твердых сыров трех сортов, 120 тонн питьевого молока и 7 тонн сливочного масла. Менее чем за год новый бренд «Бондари» завоевал популярность не только у жителей области.

**Илья ГРЕКОВ,**  
корреспондент  
«ЭЖ-Черноземье»

## Инициировано публичное обсуждение законопроекта об НКО

На днях состоялось первое публичное обсуждение регионального законопроекта о социально ориентированных некоммерческих организациях (НКО) с участием лидеров гражданских инициатив и представителей региональной власти. Примечательно, что дискуссия была инициирована не структурами власти, а организациями неприбыльного сектора и прошла в рамках научно-практической конференции «Гражданские объединения и гражданское общество в России и Черноземье: перезагрузка». Заметим, что именно формат согласительной площадки при участии представителей гражданского общества оказывается наиболее плодотворным для внесения дополнений и изменений в законопроект, регламентирующий государственную поддержку общественным инициативам.

Весьма странно, что региональный закон, определяющий «гарантии, общие принципы,

содержание и меры государственной (областной) поддержки социально ориентированных НКО», прошел первое обсуждение в областной Думе и, по заявлению представителя правительства области, проходил экспертизу в Общественной палате, без привлечения широкого круга лидеров гражданских инициатив. При этом уже первое публичное и общественное слушание этого закона с участием гражданских организаций выявило целый ряд моментов, требующих серьезной доработки.

Поправки, сформулированные в итоге встречи, будут направлены в Воронежскую областную Думу через Институт регионального законодательства. Участники и организаторы встречи надеются, что они будут учтены до принятия закона в окончательном втором чтении, которое в настоящее время запланировано на сентябрь.

**Елена СЕЛИВАНОВА,**  
эксперт

## Хакерская атака или зачистка информационного поля?

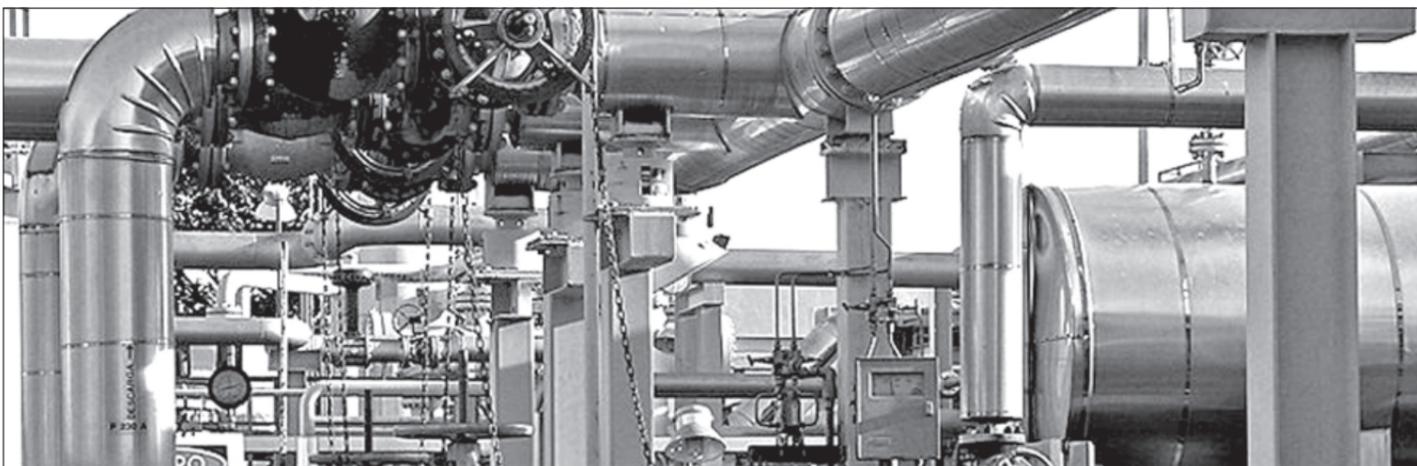
На днях воронежский интернет-ресурс «Политгазета РФ» дважды подвергся нападению хакеров. Интернет-ресурс «Политгазета РФ» начал свою деятельность в мае этого года. Интернет-газета специализируется на проблемах политического развития региона и страны, зачастую обладает эксклюзивной информацией, которой не забывает делиться со своим читателем. Проект быстро набрал популярность и стал площадкой для оживленных дискуссий местной политической и деловой элиты. И ничего удивительного в этом нет: «в обойме» издания есть талантливые политики и журналисты, например Павел Кабанов и Андрей Золотухин.

В ночь с воскресенье на понедельник на ресурс была совершена первая хакерская атака. В течение 2,5 дней на сайт невозможно было зайти. В среду «Политгазета РФ» вновь заработала и, не сбавляя

темпов, продолжила освещать события регионального политического поля. Видимо, люди, которые давали указание DD-осить сайт, полагали, что после такого «устрашения» все неприятные для них материалы будут подчищены.

Осознав, что ошиблись, и газета в лице ее создателей не только не испугалась, но и, что ли, подзадорилась и продолжила работать, как и подобает нормальному СМИ, беспристрастно и объективно, «большие люди» нанесли второй удар: проработав нормально чуть менее суток, «Политгазета РФ» снова была атакована хакерами. Сколько продолжится гонения на одно из редких объективно и беспристрастно освещающих большую воронежскую политическую действительность СМИ, неизвестно.

**Юрий ПОШАТАЛОВ,**  
зам. главного редактора  
«ЭЖ-Черноземье»



В администрации Тамбовской области сообщили о том, что опыт работы инвестиционной площадки «Индустриальный парк «Тамбов» можно признать успешным, поскольку за два года работы первый минитехнопарк Тамбовской области разросся до 16 фирм-участников.

Индустриальный парк «Тамбов» был создан на площадях, принадлежащих ОАО «Пигмент», при содействии областной администрации в середине 2009 года. Таким образом региональные власти попробовали помочь развитию малого и среднего бизнеса в областном центре и привлечь инвестиции в городскую экономику.

Резиденты инвестиционной

## Работа индустриального парка признана успешной

площадки получили возможность построить новые объекты на арендованной площади или использовать уже имеющиеся помещения. Изначально предполагалось, что возможностями проекта воспользуются в первую очередь предприятия, работающие на химическую отрасль. Сейчас на 40,5 гектара площади работают 16 компаний, где трудятся более 270 человек. Здесь производят металлическую тару для химической промышленнос-

ти, полиэтиленовую пленку и изделия из нее, алюминиевые трубы, строительные мастики, присадки к маслам, выпускают комплектующие для корпусной мебели. За два года работы здесь произведено продукции на сумму около 180 миллионов рублей. Кроме производственных, участниками площадки являются страховые, логистические и другие организации.

Индустриальный парк привлекает представителей малого

бизнеса за счет льгот и преференций, предусмотренных в областном законодательстве. Здесь налог на прибыль снижен на 4,5 процента, обеспечены льготы по налогу на землю на период окупаемости инвестпроекта и освобождение от налога на имущество, помощь в кредитовании. Реализация проекта рассчитана на 10 лет.

**Илья ГРЕКОВ,**  
корреспондент  
«ЭЖ-Черноземье»

## Реализация инвестиционного проекта на кондитерской фабрике потребовала допэмиссии

Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР) зарегистрировала допэмиссию ОАО «Липецкая кондитерская фабрика «Рошен» (входит в холдинг Roshen) объемом 1,6 млрд рублей.

Речь идет о дополнительном выпуске обыкновенных именных бездокументарных акций – 51,6 млн штук номинальной стоимостью 1 рубль каждая. Решением руководства ЛКФ акции будут размещаться по открытой подписке по цене 31 рубль за штуку. Согласно условиям выпуска, акционеры «Рошен» имеют преимущественное право приобретения дополнительных акций. О планах провести допэмиссию фабрика заявила еще весной.

Средства, полученные фабрикой в результате допэмис-

сии, будут направлены на увеличение уставного капитала и реализацию инвестпроекта.

Напомним, что Roshen планирует строительство в Липецкой области крупного производственно-распределительного комплекса мощностью 100 тыс. тонн к 2014 году. Строительство новой производственной площадки и распределительного центра намечено в селе Косыревка. Новая фабрика будет специализироваться на выпуске шоколадной продукции. Объем инвестиций – 5 млрд рублей. ОАО ЛКФ «Рошен» – одно из ведущих предприятий пищевой промышленности региона, чистая прибыль компании в 2010 году составила 343,15 млн рублей.

**Роман ТРУБНИКОВ,**  
обозреватель  
«ЭЖ-Черноземье»

## Курская группа компаний запускает гипермаркет в Старом Осколе

Группа «Промресурс» депутата Курской облдумы Николая Полторацкого запускает 15 сентября в Старом Осколе Белгородской области новый гипермаркет «Европа». Гипермаркет расположится в здании, построенном, по имеющимся данным, на средства «Промресурса», на улице 60-летия Октября – это практически окраина Старого Оскола – на площади порядка 20-25 тыс. кв. м. Магазин рассчитан на 29 касс.

Конкуренты восприняли вхождение «Европы» на старооскольский рынок спокойно. Несмотря на то, что это будет уже пятый гипермаркет в городе (сейчас здесь имеются «Карусель», «ВЕСТЕР-Гипер», «Линия» и «Магнит»), его окраинное местоположение не обеспечит оттока покупателей у конкурентов. Между тем менеджмент конкурирующих объектов беспокоится, что появление «Европы» может повлиять на ситуацию с кадрами: многие сотрудники старооскольских гипермаркетов уже заявили о своем желании перейти на работу к господину Полторацкому.

Напомним, что «Европа» начала активную экспансию в Белгородскую область весной нынешнего года. Ранее у «Промресурса» в регионе имелся только один объект – в Губкине. В апреле сеть открыла торговый центр в Белгороде, анонсировав появление в самое ближайшее время еще одной точки в областном центре.

Основой группы компаний «Промресурс» является крупнейшая в Курской области розничная сеть. Торговая сеть «Европа» состоит из трех десятков торговых центров, торгово-развлекательных комплексов и магазинов, расположенных на территории Курской, Липецкой, Воронежской, Белгородской и Орловской областей. Совладельцами ООО «Группа компаний «Промресурс», по данным ИА «КредИнформ С-3», являются депутат Курской облдумы Николай Полторацкий (55%) и его супруга Ольга Полторацкая (45%). Оборот в 2009 году превысил 2,6 млрд рублей, чистая прибыль – 2 млн рублей.

**Артем СОРОКИН,**  
корреспондент  
«ЭЖ-Черноземье»

## Ремонт гидротехнических сооружений достиг завершающей стадии

В Липецкой области в завершающую стадию вошел ремонт гидротехнических сооружений Матырского водохранилища. Окончание работ намечено на октябрь 2011 года. Стоимость ремонта составляет 86 млн рублей, 70 млн рублей из которых – федеральные вложения, 16 млн рублей – областные, сообщили в региональной администрации.

В настоящее время подписан акт приемки выполненных работ первого этапа четвертой очереди капремонта ГТС. Подрядные организации заменили гидромеханическое и подъемно-транспортное оборудование, отремонтировали канатные механизмы для подъема затворов, восстановили на насосной стан-

ции подводный канал и осуществили ряд иных работ, общая стоимость которых составила около 27 млн рублей. Сейчас идет второй этап четвертой очереди капремонта.

В настоящее время также продолжается расчистка ложа Матырского водохранилища. К тому же специалисты проводят работы по предотвращению «цветения» воды, улучшению гидромеханических показателей. Этот проект обойдется в 74 млн рублей. Напомним, что ремонт гидротехнических сооружений водохранилища стартовал в 2007 году.

**Роман ТРУБНИКОВ,**  
обозреватель  
«ЭЖ-Черноземье»

## БЕЛГОРОД

### На месте осушенного болота построят микрорайон

Мэр Белгорода Сергей Боженов представил губернатору Евгению Савченко проект нового микрорайона на окраине Белгорода в районе урочища Сосновка: застройку участка, в настоящее время заболоченного, готова взять на себя строительная группа «ЖБК-1» депутата облдумы Юрия Селиванова.

Предполагается, что на участке площадью 10,5 га появятся жилые дома на тысячу квартир общей площадью 37-45 тыс. кв. м, профилакторий, детский сад, паркинги и другие объекты инфраструктуры. В настоящее время на этой территории находится болото, которое необходимо осушить. Объем инвестиций в проект пока не известен, так как он существует только на уровне идеи, но Евгений Савченко отметил, что строительство надо начать как можно скорее – в этом году осуществить проектные работы, а в следующем приступить к возведению первых зданий.

Предполагается, что в новом микрорайоне смогут проживать до 3,5 тыс. жителей. В ходе презентации было озвучено, что дома будут заселяться, в первую очередь, участниками жилищно-накопительного кооператива «ЖБК-1». В состав белгородской группы «ЖБК-1» входят ОАО «Завод ЖБК-1», ООО «Завод художественных металлических изделий ЖБК-1», ООО «Деревообрабатывающий завод – ЖБК-1», ООО «Жилищно-эксплуатационный участок – ЖБК-1» и «Управляющая компания ЖБК-1».

**Сергей ПАШКОВ,**  
корреспондент  
«ЭЖ-Черноземье»

## ЛИПЕЦК

### Стоимость квартир на вторичном рынке возросла

По данным исследования портала «Мир квартир», лидером по росту цен на рынке вторичной недвижимости в августе оказался Липецк, обогнав Санкт-Петербург и Нижний Новгород.

Цена квадратного метра «вторички» в Липецке выросла за месяц на 2,4% и достигла 40,8 тыс. рублей. Как особо отмечается в исследовании, квартиры здесь стабильно дорожают с мая, что может говорить об общем экономическом росте в регионе, а также о существующем дефиците новостроек, который приводит к росту на вторичном рынке.

В августе стоимость квартир на вторичном рынке недвижимости выросла в большинстве регионов – в 26 из 40, где проводилось исследование. Кроме того, как отмечают эксперты, традиционной летней стабилизации цен в этом году на рынке не произошло.

**Роман ТРУБНИКОВ,**  
обозреватель  
«ЭЖ-Черноземье»



## ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

(учебно-методический центр с 1996 г.)

ПРИГЛАШАЕТ СЛУШАТЕЛЕЙ НА КУРСЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

### Начальный уровень –

**программа «Малый бизнес» (150 час.):**

порядок регистрации и ликвидации малых предприятий, бухгалтерский учет, налогообложение, основы бизнес-информатики, экономический анализ – 12 000 руб.

### Продвинутый уровень –

**подготовка к экзаменам на квалификационные аттестаты:**

- профессиональный бухгалтер (240 час.) – 16 000 руб.;
- аудитор (120 час.) – 22 000 руб.;
- консультант по налогам и сборам (240 час.) – 30 000 руб. (существует система скидок для выпускников ВГУ);
- международные стандарты финансовой отчетности (72 час.) – 7 000 руб.

Адрес: г. Воронеж, ул. Хользунова, д. 40, к. 204,  
Тел.: 220-86-88, 239-29-33, 89192485225, 89103470042.  
Учебно-методический центр ВГУ  
www.econ.vsu.ru/eaal/

Реклама

# Площадка для цивилизованного диалога между производителями и переработчиками сельхозпродукции

Окончание. Начало на 1 стр.

**Развитие молочного направления потребовало создания кооператива производителей**

– Если более подробно коснуться молочного направления, какие тенденции и практики существуют сегодня на вашем производстве? Что сейчас представляют собой молочные комплексы «ТРИО»?

– Молочное животноводство – одно из самых сложных направлений сразу по нескольким показателям: объему инвестиций, периоду адаптации, периоду окупаемости. Период акклиматизации проходит в этом направлении порядка двух лет, глупо было бы предполагать, что построенный комплекс уже на следующий день начнет давать продукт. Необходимо привезти животных сразу – из нескольких десятков ферм России и из-за рубежа. Им необходимо будет адаптироваться. Если говорить о людях, о команде, которой приходилось работать в другом направлении, то ей тоже необходимо пройти своеобразную «акклиматизацию», настроиться на новое производство. Сегодня молочное направление «ТРИО» представлено двумя комплексами. Один из них рассчитан на 1000 голов дойного стада, и сегодня по факту там содержится 700 голов дойного стада (его реконструкция была начата в 2005 и закончена в 2007 году). Что касается второго комплекса, его строительство мы начали, что называется, «с нуля» в 2007 и завершили в 2008 году. На сегодняшний день содержится в нем дойное стадо насчитывает более 1500 голов, максимальная мощность составляет 2000 голов.

Поворотным пунктом в молочном направлении для компании был момент, когда после строительства, адаптации и запуска производства начался процесс реализации продукта. Вскрывался целый ряд сложных задач, которые предстояло решить. Колебание цен и сильная разница между предполагаемой ценой и той, с которой приходилось сталкиваться, порой вызывали волнение и наводили на мысли о необходимости создания своих молочных заводов, поскольку это был действительно тот фактор, на который мы как производители влиять не могли. В 2009 году долгое время прорабатывался проект создания такого завода.

Наряду с несомненными плюсами, вскрывались очевидные минусы, связанные с масштабом молочного направления в холдинге. И проект небольшого завода, способного перерабатывать 10 тонн в сутки, здесь, естественно, не подходил. Прежде всего, потому, что объем производимого молока

уже составляет 60 тонн в сутки, а при выходе на полную мощность двух животноводческих комплексов достигнет 90 тонн. В случае строительства завода, завершающего путь молока от коровы к каждому рядовому потребителю, пришлось бы прорабатывать пути сбыта на рынке Черноземья, а если учесть мощность предполагаемого завода, получилось бы, что необходимо отодвинуть половину игроков этого бизнеса по всему ЦЧР – а это практически невозможно. Поэтому, тщательно проанализировав проект строительства завода на 200 тонн и возможные результаты его запуска, мы поняли, что это «совсем не просто». Для того, чтобы создать бренд и добиться лояльности потребителя, необходимы огромные средства и время.

– Каким образом предполагается решить существующую проблему между производителями сырого молока и его переработчиками?

– К началу 2010 года мы осознали необходимость создания кооператива производителей сырого молока. Мы увидели в этом способ гарантировать долгосрочные отношения с переработчиком. Сегодня кооператив объединяет производителей молока Липецкой, Воронежской, Курской областей. В него входят 20 членов объединения, 5 ассоциированных (поставщики оборудования) и непосредственно производители молока – 15 хозяйств: 10 липецких, 4 воронежских и одно курское. Собственно говоря, посредством создания такого объединения и будут решаться существующие проблемы предприятия, а также устанавливаться конструктивный диалог с переработчиками.

– Как был создан кооператив? В чем суть его работы? Со сколькими переработчиками вы сотрудничаете?

– Юридически кооператив был создан 17 марта 2010 года. В 2010 году мы заключили первый, а в 2011 году – уже второй годовой контракт с переработчиками. Суть работы кооператива – объединить и защитить производителей молока, сформировать правила работы с переработчиками. Успешная се-



торых совсем немного молока, могут столкнуться с такой проблемой, что их молоко может быть смешано с другим молоком. Т.е., в секции 4 тонны, и если у производителя 2 тонны, то молока отдельного качества у него быть пока не может, оно будет смешано с чьим-то еще. Это дает стимул производить больше. Цена одна, однако те,

кто производят лучшее молоко: по качеству, по количеству жира, белков – получают за него больше денег. У каждого есть такая возможность.

Изначально мы определили, что должны сотрудничать с разными переработчиками, поскольку мы хотим видеть правильный рынок. Мы работаем только с переработчиками, мы не работаем с трейдерами. Это могут быть как региональные переработчики, так и федеральные. Мы работаем с компаниями «Вимм-Билль-Данн», вошедшей в состав «ПепсиКо», «Данон-Юнимилк», с не так давно пришедшей в Россию мировой компанией «Лактолиз». Нам интересно с ними работать, но мы согласны работать только на наших условиях, то есть заключить годовой контракт, а годовой контракт – это годовая цена.

**Основа успешного развития – эффективная работа топ-менеджеров**

– Несколько лет назад произошло знаковое для холдинга событие – присоединение больших площадей земель. Расскажите, пожалуйста, об этом поподробнее.

– С 2009 года наша компания взяла под управление крупный холдинг, в чьих владениях находится около 65 тыс. га. Это событие стало знаковым для компании, так как это означало выход менеджмента «ТРИО» на новый уровень. Группа компаний «Черноземье» находится на территории 6 районов (Долгоруковский, Тербунский, Елецкий, Становлянский, Краснинский и Лебедянский). Сегодня сто процентов пашни используется под сев культур, потому что до этого в холдинге, который мы взяли в управление, урожай приносило не более 50% территории. У «ТРИО» другой подход к ведению бизнеса: вклад в дело должен быть максимальным, чтобы получить максимальную отдачу. Безусловно, на количественные показатели урожая может оказать влияние погода, но для качественного, эффективного менеджмента этот фактор может дать погрешность не более чем в 20%. Все остальное – это ка-

чество управления.

В группе компаний «ТРИО» каждое направление ведет свой топ-менеджер, нацеленный на максимальный результат. Внутри холдинга постоянно ведется работа по планированию и бюджетированию. Каждый менеджер ясно видит перед собой цели и направлен на достижение поставленных планов. Внутри холдинга важно было правильно сформировать свою команду, мотивировать ее на результат. Для этого в группе компаний используются два уровня мотиваций: внешний – материальное стимулирование – и внутренний – правильно выстроенная система, когда топ-менеджер может чувствовать, что он добивается результата, который ценится непосредственным руководителем. Один из показателей успешного руководителя – это умение объективно оценивать работу своего топ-менеджера. Смотреть на неудачи не только с позиции «не справился – уволен», а объективно оценивать независимые факторы, условия рынка, погоду и т.д. Например, 2010 год был тяжелым, и компании, специализирующиеся на растениеводстве, получили минимальные прибыли, а то и вовсе убытки. Агрофирма «ТРИО», ее топ-менеджеры и руководители вместе пережили этот сложный период на рынке и, как говорится, не искали виновных, а объективно оценивали ситуацию.

В нашей компании до того, как мы увеличили площадь земель до 17 тыс. га, был своего рода эволюционный период: сначала 3 тыс. га, потом 5 тыс. га, позже (с 2003 по 2008 годы) постепенно шло увеличение. Все это время происходила настройка на микроуровне. И когда в один момент компания взяла под контроль в дополнение к уже существующим землям еще 65 тыс. га, руководство для себя просто определило, что огромный потенциал вновь вошедших земель – это всего лишь 4 подразделения по 17 тыс. га, а с этой цифрой компания в состоянии справиться. Осознавая это, мы взяли существующую управленческую команду, и на ее основе сформировали новые, способные эффективно руководить поступившими ресурсами. Помимо всего этого, в кратчайшие сроки была проведена оптимизация, так как присоединенный холдинг имел 12 юридических лиц – сельхозпредприятий, которые обособленно друг от друга пытались вести хозяйство. Неналаженная взаимосвязь между этими предприятиями вообще ставила под сомнение весь принцип «холдинга».

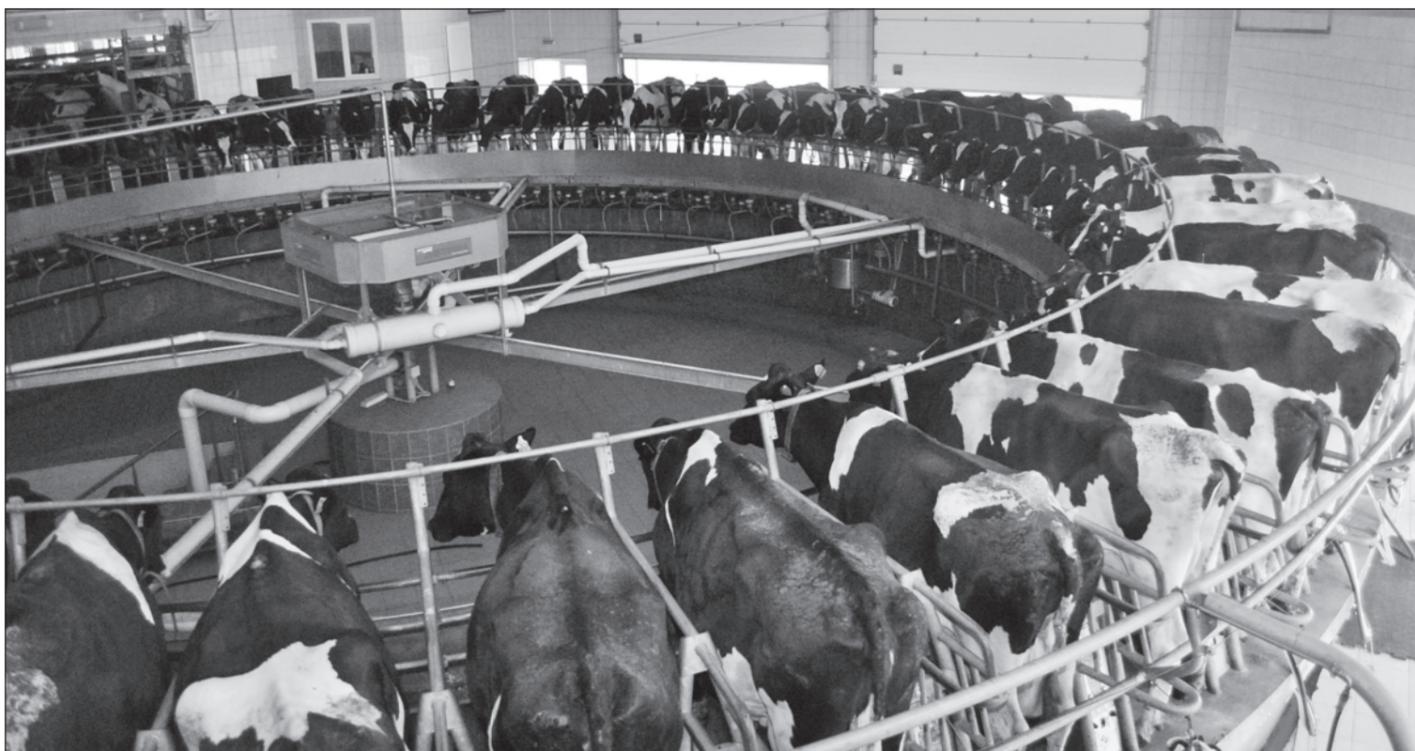
– Новый для вас сектор экономики, новые направления работы были сопряжены с высокой долей риска. Многие зависело от команды, которая работала вместе с вами. Как вы подбирали себе людей?

– «ТРИО» – это своего рода

**Полноценную поддержку нам оказывает Сбербанк России, который предоставил кредитную линию. Когда мы взяли в управление холдинг «Черноземье», компания обратилась ко множеству кредитных структур, среди которых также был Сбербанк. Помимо поддержки со стороны Центрально-Черноземного банка Сбербанка РФ, стоит также упомянуть о поддержке, которую давали федеральные и региональные программы.**

вместная реализация сырого молока – главная цель кооператива. У нас единые правила договора, т.е. они одинаковы для всех членов кооператива, единая базовая закупочная цена, независимо от объемов. Даже если у одного производителя 4 тонны молока, а у другого – 50 тонн молока, базовая цена одна. Задача кооператива – обеспечить правильную логистику, чтобы молоковоз, который пришел от покупателя, проезжая по маршруту, не делал лишних холостых движений и был загруженным.

Те члены кооператива, у ко-



семейная компания, и каждое направление, с которым мы сталкивались, семья пропускала через себя. Внутри собственников – семьи – были распределены обязанности, кто за что отвечает. И все члены руководства совместно со своим топ-менеджментом на первом этапе проживали эти процессы вместе. В эти моменты проходил процесс взаимного обмена знаниями и навыками. За счет того, что процесс производства проходит в тесном контакте руководства с топ-менеджерами, в компании очень малая текучесть топ-менеджеров среднего звена. Сейчас на предприятии сформирована команда лучших в своем деле управленцев. Процесс вымывания «самоподков» проходил более чем е-

стественно: сотрудники, не готовые столкнуться с такими трудностями, ушли самостоятельно. Остались лишь люди, готовые работать и развиваться, и эту сформированную команду эффективных в своем деле менеджеров мы нацелили на достижение конкретной цели.

### **Динамичному росту способствовали кредитные ресурсы Сбербанка России**

– Такой масштабный проект, как ваш холдинг, требует огромных финансовых вложений. Привлекали ли вы кредитные ресурсы, и если да, то чьи и в каком соотноше-

нии к собственным средствам?

– Сегодня те проекты, которые стартовали в сельском хозяйстве, важны не только для региона, но и для страны в целом, и это позволяло привлечь кредитные ресурсы в соотношении 80% к 20% собственных средств. Реализация одного проекта за другим, когда, к примеру, один молочный комплекс находится в укомплектовочной фазе, и сразу же начинается строительство второго комплекса, да еще вдобавок элеватора и картофелехранилища – это достаточно жесткий инвестиционный период. Полноценную поддержку нам оказывает Сбербанк России, который предоставил кредитную линию.

Когда мы взяли в управление холдинг «Черноземье», компания обратилась ко множеству кредитных структур, среди которых также был Сбербанк.

Помимо поддержки со стороны Центрально-Черноземного банка Сбербанка РФ, стоит также упомянуть о поддержке, которую давали федеральные и региональные программы. В частности, федеральная программа поддержки АПК подразумевает субсидирование части процентной ставки по кредиту: если речь идет о растениеводстве, это 60%, что касается животноводства – порядка 80%. Важно заметить, что это ставка рефинансирования, т.е. не банковская ставка, а сумма значительно меньшая.

Региональные программы Липецкой области включали, к примеру, дотации на приобретение племенного молодняка: выделялось 50 рублей за 1 кг живого веса, и эта помощь в конечном итоге составляла 20-30% от стоимости головы. Существовала также программа на большую часть технологического оборудования, которая на сегодняшний день не имеет финансирования, что существенно тормозит развитие этой отрасли в Липецкой области. Стоит упомянуть, что окупаемость молочного бизнеса – одна из долгих, 8-10 лет. И поддержка государства за счет различных программ дает возможность развитию этого направления. Без них, все это было бы невозможно. И если одной из целей государства стоит обеспечение продовольственной безопасности, соответственно, необходимо планомерно претворять в жизнь целый ряд программ по поддержке АПК. С 2005 по 2008 годы в области был благоприятный инвестиционный климат, что дало возможность прийти в этот бизнес, и к примеру, компании «ТРИО» – построить сразу два комплекса.

Известна система, когда руководители производства занимаются производством, а на верхнем уровне управляющая компания дает задания, составляет карту севооборота. Так, кстати, делалось первые два года после взятия управления над крупным холдингом. Сегодня реализуется практика, когда топ-менеджеры, прикрепленные к определенной территории, сами вносят предложения по структуре севооборота, и после принятия и утверждения структуры сева указывается, что оптимизация и система закрепления техники весьма эффективны.

### **Диверсификация производства способствует устойчивости бизнеса**

– Картофельное направление – это решение, связанное с последствиями кризиса, или же это диверсификация?

– Безусловно, это диверсификация. В 2009 году цена реализации на зерно дошла до 1,80 рубля. Мы понимали, что цена на производство нашей продукции выше. К сожалению, в той ситуации государство не предприняло никаких стабилизационных мер. Когда ты при этом купил комбайн, сеялку и обязан получить прибыль, чтобы вернуть кредит банку, поскольку только с нее можешь вернуть этот кредит, ты чувствуешь себя обеспокоенно, потому что нет условий для получения прибыли. Любое цивилизованное государство, несмотря на рыночную экономику, имеет грамотное, качественное регулирование, чтобы создать условия для отечественных производителей. Либо нам не стоит и мечтать о собственном производстве продукции: о собственном хлебе, о собственном молоке.

– Каковы показатели урожая этого года по зерновым?

– Мы понимали, что у нас не может быть огромного урожая. Осенью 2010 года у нас были вопросы, сеять ли озимую пшеницу или нет, потому что было очень сухо. Соответственно, мы понимали, что влаги недостаточно, поэтому получить большой или даже средний урожай мы и не рассчитывали. В среднем у нас получилось 30 тонн, причем это было видно по 6 районам. В одном районе, где сложи-

лись более благоприятные погодные условия весной, т.е. рано сошел снег, показатели значительно выше, чем в районах, где снег долго не сходил.

А вот сахарная свекла в этом году дает все виды на средний и выше среднего урожай, потому что с июня-июля более интенсивно пошли осадки, а это благоприятно влияет на прирост сахарной свеклы. Самая большая проблема касается того, где мы перерабатываем эту сахарную свеклу. У нас есть лимит ее переработки.

– И это несмотря на то, что в нашей стране есть проблемы с сахаром, то есть мы по-прежнему импортируем белый сахар и сахар-сырец?

– Нет системы, нет плановости, нет согласованности. Не дай Бог повторится тот год, когда часть сахарной свеклы осталась в поле. Что чувствует производитель, который вложил инвестиции, купил технику, посеял, собрал урожай, но не может его реализовать и вынужден оставить его в поле? А долгосрочные контракты обязывают перейти к плановости экономики, они обязывают согласовывать мощность производства.

– Наличие зерна, сахарной свеклы и овощей позволяет сохранить некий баланс, ведь ситуация на рынке спроса может быть разная. Так ли это?

– Да, действительно, ситуация может быть разная. Но мы не должны на этом успокаиваться, наша задача – выстроить в каждой отрасли баланс объемов

производства, обработки и потребления. При сегодняшнем регулировании мы включаем рычаг эмбарго и не знаем, что будет завтра, а это может принести еще худшие последствия. Это не регулирование рынка, а хаотические действия. При плановости мы можем гарантировать цену, создаем условия, которые позволили бы гарантированно получить результат, а не уйти в максимальный минус или в максимальный плюс.

– Скажите, а вам не удалось поработать по такому же принципу кооператива в рамках производства зерна, сахара?

**Если говорить об Агрофирме «ТРИО», то 300 человек (с учетом бухгалтерии, охраны), средняя зарплата – 20-21 тыс. рублей. Если говорить в целом о группе компаний «ТРИО» и холдинге «Черноземье», то порядка 5000 человек.**

– Мы работаем. В 2011 году мы зарегистрировали еще один кооператив «Облагроснаб». Он занимается централизованной закупкой удобрений. На рынке молочной продукции присутствуют два мировых игрока – переработчика («ПепсиКо» и «Данон») и сотни производителей. Наша задача – структурировать рынок сырого молока. На рынке удобрений происходит то же самое. Присутствуют четыре мировых игрока, которые экспортируют 90% всех удобрений, и только 10% идет на российский рынок. Прописаны некие красивые соглашения с Минсельхозом, которые гарантируют российским сельхозпроизводителям удобрения по конкретным ценам. Но по этим це-

нам удобрения достать невозможно, т.к. в соглашении не прописаны объемы.

– Те проблемы, о которых вы говорите, выходят не только на региональный уровень, но и на федеральный. Вы используете лоббистский ресурс, например, через Национальный союз производителей молока, через Российский союз сахаропроизводителей?

– Да, мы являемся активными членами этих союзов. Создавая региональный кооператив, мы тем самым пропагандируем подобные кооперативы в других регионах. Кооператив может дать стандарты качества производства. У нас должны быть стандартизированные комплексы ветеринарного лечения, способы кормления, способы работы производителя и переработчика.

– Сколько людей сейчас работают на предприятии?

– Если говорить об Агрофирме «ТРИО», то это 300 человек (с учетом бухгалтерии, охраны), средняя зарплата – 20-21 тыс. рублей. Если говорить в целом о Группе компаний «ТРИО» и холдинге «Черноземье», то порядка 5000 человек.

– Интересной моделью является вертикально интегрированный агрохолдинг. Какой вы видите свою модель развития?

– Мы по большей части движемся не вверх, а в ширину. В этом есть как плюсы, так и минусы. Мы будем способны построить самый лучший завод, вы-

вести самый лучший бренд, но, мне кажется, главное, чтобы каждый из нас старался делать свое дело. Мы будем расширяться – интеграция у нас не вертикальная, а горизонтальная.

– Большинство успешных предпринимателей, которые сейчас работают в сфере АПК, это те предприниматели, которые в 90-е годы начинали в сфере торговли. Тем не менее они вошли в один из самых тяжелых, проблемных секторов экономики, производя эту продукцию. Как вы считаете, модель, когда предприниматель начинал в торговле и перешел в реальный сектор, это некая закономерность? И вы довольны тем, что вы перешли в этот реальный сектор экономики, где, скорее всего, у вас не осталось свободного времени, пришлось осваивать массу знаний, к которым вы не были готовы?

– На мой взгляд, из торговли, скорее, пришли те, кто хочет делать завтра больше, чем сегодня. Это те люди, которые готовы рисковать и идти дальше, которые готовы терпеть дискомфорт. Комфорт – это то состояние, когда ты видишь, что все так хорошо работает, тебе тепло и хорошо, и ты останавливаешься и сидишь. Потом происходит умирание компании, так как нет дальнейшего развития. Из торговли в реальный сектор пришли те люди, которые готовы сказать: «Нет! Я вижу возможность развития компании дальше». Я счастлива и готова двигаться дальше, меня ничто не пугает.

**День знаний ознаменовал начало нового этапа в развитии старооскольского села Сорокино. Фактически благодаря усилиям муниципальной власти был запущен социальный кластер, который включает в себя целый ряд открытых в один день новых объектов: школу, детский сад и дом культуры, а также отремонтированную дорогу и систему водоснабжения.**

# Модернизация социальной инфраструктуры создает комфортные условия для жизни населения

**В селах Старооскольского городского округа открываются новые школы, детсады, дома культуры**

## Новая школа закладывает основу для новой жизни села

Новая девятилетняя школа в селе Сорокино распахнула 1 сентября свои двери для 42 учеников, из которых пятеро – первоклашки. Стоит отметить, что объект рассчитан на 135 учеников, и, по оценкам первых лиц области, в ближайшее время школа будет полностью заполнена детьми. Стоимость строительства школы составила 42 млн рублей – средства, которые полностью выделены из бюджета города.

Современное учебное здание было построено вместо старой школы, которая работала с 1905 года, и ее ветхие здания пришли в упадок. Новую школу возвели в кратчайшие сроки. В апреле этого года заложили фундамент, а уже 1 сентября она приняла первых учеников, то есть объект построили всего за пять месяцев. Важно подчеркнуть, что школа оснащена всем необходимым: светлые кабинеты, просторные актовый и спортивный залы, уютная столовая. Здесь есть своя библиотека, в фонде которой уже более 3200 книг, в том числе 1028 учебных изданий, свое место нашли здесь для себя и книги православной тематики. Современная школа оснащена по последнему слову техники. Компьютеры, мультимедийное оборудование, высокоскоростной Интернет – все это сельским школьникам, обучающимся в здании столетней постройки, раньше было недоступно.

Испытать в работе новое оборудование и скорость Интернета гости

смогли лично: с помощью мультимедийного оборудования 1 сентября они пообщались онлайн со старооскольскими школами №№ 5, 19 и 3-м лицеем. По словам главы городского округа, к новому году высокоскоростной оптоволоконный Интернет скоростью в 6 Мб/с будет во всех школьных учреждениях, сегодня им уже могут воспользоваться более 80% всех соци-



альных объектов округа. В дополнение к такому щедрому подарку со стороны главы администрации Старооскольского городского округа Павла Шишкина вновь построенная школа получила от областных властей автобус и комплект оборудования для цифровой учебной лаборатории начальной школы. Теперь таким условиям позавидуют и горожане. А главное, сорокинские дети после окончания основных девяти классов в родном селе не побоятся идти доучиваться в городские школы. Стоит отметить, что по состоянию на текущий год на территории Старооскольского городского округа функционирует 56 общеобразовательных учреждений, из которых 22 расположены в сельской местности и 34 – в городе.

**В 2010-2011 учебном году после строительства, реконструкции и перепрофилирования открыты три детских сада: Городищенский на 100 мест, Котовский на 75 мест и детский сад № 42 «Малинка» на 220 мест.**

Поздравить селян с таким тройным праздником приехал глава региона Евгений Савченко. По словам губернатора, современная школа – это нечто большее чем просто площадка для обучения и воспитания детей. Открывая в День знаний школу в селе Сорокино Старооскольского городского округа, губернатор Белгородской области назвал основной миссией



школ воспроизводство нации и заявил, что региональные власти, исходя из этого, будут строить образовательную политику.

– Это долгожданный, волшебно-добрый день – день знаний. На Белгородчине 150 тысяч детей идут в школу. Из них почти 15 тысяч – в первый класс. Школа сегодня не только место, где дети получают знания, воспитываются, закаляют себя физически, это и место, где воспроизводится нация. Вот будущее нашей русской нации, – заявил Евгений Савченко, указав на сорокинских школьников. – Пока их не так много, но я думаю, что с каждым годом количество детей будет расти.

– Исходя из этой высокой миссии – миссии воспроизводства нации школой, мы выстраиваем политику поддержки образования, учителя, новых образовательных технологий. Мы хо-

тим, чтобы в школе было все! Чтобы дети ни в чем не нуждались, учителя имели полную возможность передавать свой опыт и свои знания подрастающему поколению, – заявил глава региона.

Планируется, что в будущем на базе этой школы, помимо прочего, будет осуществляться обучение детей, которые будут отдыхать в спортивно-оздоровительном лагере «Космос». Пока санаторий вмещает в себя четыре смены отдыхающих, но в ближайшее время администрация городского округа заплани-

ровала оказать помощь, встреча Павла Шишкина с руководством регионального отделения которой дала импульс этому строительству. Построенный в рамках проекта «Детские сады – детям» социальный объект возведен на перспективу. Рассчитанный на 55 мест, а в принципе способный вместить до 62 детей, сегодня садик принимает 38 ребят. В детском саду есть все необходимое для маленьких воспитанников: уютные комнаты, где много новых игрушек и настольных игр, залы для музыкальных и физкультурных занятий.

Приготовившись к встрече гостей, на торжественном открытии дети показали мини-спектакль «Буратино», не забыв рассказать о пока небольшом времени, проведенном ими в детсаде. Выбор темы для детского спектакля был несчастливым, ведь новый социально значимый объект назван «Золотой ключик».

Касаясь темы детских дошкольных учреждений, стоит отметить, что если в Старооскольском городском округе и наблюдается проблема с очередями в детские сады, то она, скорее, географическая. То есть, в некоторых районах чуть больше детей, чем мест, но для них предлагаются места в близлежащих детских садах. Открытие детского сада в Сорокино является ярким примером стремления «географически» подойти к решению этого вопроса – сделать жизнь максимально удобной для всех жителей округа. Помимо этого детского сада, до конца года запланировано открытие еще двух дошкольных учреждений: ведется строительство детского сада в микрорайоне Восточный на 220 мест, а также ремонт в детском саду № 25 на 190 мест в микрорайоне Приборостроитель.

Для решения проблемы дефицита мест в дошкольных образовательных учреждениях в Старооскольском городском округе в рамках реализации целевой программы «Развитие образования Старооскольского городского округа на 2011-2015 годы» в 2010-2011 учебном году после строительства, реконст-

## Новый детский сад – еще один шаг для решения проблемы очередей в дошкольные учреждения

Если школа в селе Сорокино, хоть и старенькая, но была всегда, то детский сад здесь появился впервые. Стоимость объекта составила 28 млн рублей, и поддержку при его созда-





рукции и перепрофилирования открыты три детских сада: Городищенский на 100 мест, Котовский на 75 мест и детский сад № 42 «Малинка» на 220 мест. Кроме того, к началу нового учебного года было открыто 5 дополнительных групп на 100 мест в действующих дошкольных образовательных учреждениях.

**Открытие очередного Дома культуры стало продолжением развития социальной инфраструктуры Старооскольского городского округа**

Третьим открытым объектом в этот знаменательный для сорокинцев день стал местный Дом культуры общей площадью 500 кв. м. Здесь есть библиотека, клубы по интересам, зрительный зал на 140 мест. Здание оборудовано звукоусилительной техникой, музыкальной аппаратурой, оргтехникой. В стенах ДК был проведен праздничный концерт по случаю дня начала новой жизни села. В целом строительство такого объекта потребовало больших затрат и велось с помощью субсидирования. Возведение Дома культуры обошлось бюджету в 12,6 млн рублей.

Одна из реализуемых на территории Старооскольского городского округа практик по оптимизации и максимальному наполнению каждой территории, пусть даже и совсем небольшой, всеми необходимыми социальными объектами воплотилась и в Сорокино. Открытый Дом культуры нашел в себе место для пункта размещения органа полиции. Строить отдельное здание было бы намного накладнее, а так и средства потрачены с толком, и у Дома культуры появился постоянный защитник в лице местного участкового.

Упомянув об открытии такого значимого для села культурного объекта, было бы несправедливым не отметить, насколько планомерно проходит работа руководства округа в этом направлении. Если коснуться инфраструктуры учреждений культуры Старооскольского городского округа, то сегодня можно говорить о разветвленной сети подобных объектов, которая включает в себя 4 муниципальных Дворца культуры в Старом Осколе, Дом ремесел, Дом художника, Центр декоративно-прикладного творчества, 38 сельских Домов культуры и клубов,

сельский модельный Дом культуры в селе Незнамово. В округе работают два музея – художественный и краеведческий, филиалы краеведческого музея открыты в селах Обуховка и Знаменка.

Централизованная библиотечная система включает в себя Центральную библиотеку им. А.С. Пушкина, 14 городских и 27 сельских филиалов. Кроме того, в округе открыты муниципальные учреждения культуры «Старооскольский зоопарк» и «Старооскольский театр для детей и молодежи». Что касается учреждений дополнительного образования детей, то их в округе 9: это 5 детских школ искусств, три музыкальные и одна художественная школа.

**Старый Оскол, город воинской славы, чтит память героев и заслуги победителей**

Открытие этих значимых как для села, так и для округа объектов, гармонично завершилось возложением цветов к братской могиле советских воинов. Последовательно осуществляя мероприятия в рамках программы реконструкции памятников, власти не обошли вниманием это направление работы и в Сорокино. Приведенный в порядок мемориал в очередной раз напомнил, что на территории Старооскольского округа чтят и помнят героев, спасших нашу страну от фашистских захватчиков. Сравнительно недавно признанный «Городом воинской славы», Старый Оскол уже не раз подтвердил это

почетное звание. Достаточно обратить внимание хотя бы на тот факт, что Старый Оскол получил почетное звание 33-м по счету среди городов России, однако стела «Город воинской славы» установлена в городе значительно раньше. Все это показывает, что возглавляемый талантливыми людьми город идет по верному пути развития и оправдывает свой высокий статус.

Примечательно, что в Старом Осколе, пожалуй, впервые стали устанавливать памятные плиты не только со списками тех, кто погиб в огне Великой Отечественной войны, но и тех, кто вернулся с нее живым. По словам Павла Шишкина, «время пришло, мало их осталось, память о ветеранах должна жить в сердцах людей».

**Юрий ПОШАТАЛОВ,**  
зам. главного редактора  
ЭЖ-Черноземье»

**Современная школа – это нечто большее чем просто площадка для обучения и воспитания детей. Открывая в День знаний школу в селе Сорокино Старооскольского городского округа, губернатор Белгородской области назвал основную миссию школ воспроизводство нации и заявил, что региональные власти, исходя из этого, будут строить образовательную политику.**

**Для модернизационных сдвигов существует база доверия и поддержки населения**

**Согласно проведенному АНО «Агентство региональных социально-экономических проектов» социологическому опросу, 64 процента жителей Тамбовской области доверяют губернатору Олегу Бетину**

Таковы результаты замера рейтинга доверия первому лицу региона, проведенного на днях социологической службой независимого рейтингового агентства АНО «АРСЭП». Если быть точным, то по данным исследования, проведенного АНО «Агентство региональных социально-экономических проектов» в Тамбовской области, большинство респондентов (41,79%) полностью доверяет губернатору Олегу Бетину. Скорее доверяют ему 22,79% жителей области. Не испытывают к главе региона никакого доверия 12,94% респондентов. 12,44% опрошенных ответить на вопрос затруднились. Сдержанное недоверие к губернатору испытывают всего 9,95% жителей региона. В ходе исследования, представлявшего собой комплексное изучение политических предпочтений населения, было опрошено 402 респондента. Исследование проводилось на основе масштабной базы данных телефонов населения Тамбовской области. Опрос осуществлялся сбалансировано – как в городских, так и в сельских поселениях области.

**Доверие к личности выше, чем доверие к институтам**

Стоит отметить, что социология как наука представляет незаменимые инструменты, когда речь идет об измерении настроений людей. Трудно представить себе эффективное проведение социально-экономических преобразований и тем более модернизационных сдвигов без учета мнения населения территории, без его поддержки, неважно, идет ли речь о стране, области или муниципальном районе. Поэтому объективные данные об отношении граждан к власти и ее руководителю – важный сегмент оценки работы госуправления. В этом смысле губернатору Тамбовской области Олегу Бетину повезло. Он может руководить регионом не только потому, что его переназначил Президент РФ и утвердили депутаты регионального законодательного собрания. Люди доверяют ему.

В данном исследовании важны не только итоговые данные, но и детали, отдельные штрихи, позволяющие составить полную картину настроений в области. Так, например, распределение ответов респондентов по гендерному признаку свидетельствует о том, что женщины на 5,97% чаще «скорее доверяют» первому лицу региона. Возрастная матрица мнений опрошенных указывает на то, что доля опрошенных, которые абсолютно доверяют губернатору, максимальна среди пенсионеров (50,7%) и минимальна среди респондентов 30-39 лет (31,58%). Показатель жителей области, которые не испытывают по отношению к губернатору никакого доверия, наиболее

высок среди пожилых людей, особенно пенсионеров (16,9%), и равен нулю среди респондентов 30-39 лет.

Что касается мнения населения о работе команды губернатора, то позитивные оценки здесь также преобладают над негативными. Так, около трети тамбовчан (32,84%) считает, что администрация области работает «скорее хорошо». 16,92% респондентов затруднились ответить на вопрос. 15,92% населения региона ставят работе команды губернатора оценку «удовлетворительно». 15,42% опрошенных считают, что областная администрация работает хорошо. Негативно расценивают результаты ее работы лишь 10,95% респондентов, для 7,96% опрошенных эти результаты просто незаметны.

**Социальный пессимизм в области достаточно высок**

Проводя исследование, социологи и эксперты Агентства отдавали себе отчет о наличии некоторых традиций, довлеющих над областью и неизбежно оказывающих свое влияние на отношение населения как к региональной власти, так и к своему региону. И эта ментальность не могла не сказаться в ответах на вопросы о социально-экономической ситуации в области, в своем городе, районе. Эксперты, готовившие аналитический отчет, отметили тот факт, что социальный пессимизм в регионе достаточно высок.

В частности, стоит обратить внимание на то, что, несмотря на высокие показатели доверия, которое выражают жители области губернатору и администрации региона, большая часть населения Тамбовщины негативно оценивает текущую социально-экономическую ситуацию в своем районе. Порядка 43% опрошенных считают ее более или менее проблемной. Так, 24,38% респондентов находят положение дел на своей территории сложным, 13,93% считают его очень сложным, а 4,48% опрошенных оценивают ситуацию как тяжелую и беспросветную. 22,89% респондентов считают социально-экономическую ситуацию «средней», столько же жителей Тамбовщины находят ее более (13,93%) или менее (8,96%) позитивной. 11,44% опрошенных ответить на вопрос затруднились.

Если сравнивать результаты социологического исследования по двум вопросам, то бросается в глаза определенное противоречие: сдержанный оптимизм в отношении деятельности региональной власти и ее лидера и определенный пессимизм в оценке социально-экономической ситуации в области. Как понять и объяснить данное противоречие, в чем его истоки?

Для ответа на данный вопрос можно предложить версию, которая имеет под собой веские основания, выглядит системной и логичной. Основная часть тамбовчан не может не видеть, что губернатор Олег Бетин и его ко-

манда стараются, пытаются изменить ситуацию к лучшему, и выдают кредит доверия и поддержки данным усилиям. С другой стороны, в советский период, в 90-е годы было такое недоброе отношение к области со стороны, что это не могло не отразиться на состоянии дел внутри региона. Поэтому определенный критический взгляд жителей на ситуацию в Тамбовской губернии не так-то просто изменить.

Вместе с тем основная часть опрошенных не очень настроена рисковать на политическом поле, в рамках партийных предпочтений. В частности, проведенное исследование показывает, что партия «Единая Россия» остается в регионе доминирующей политической силой, которую поддерживает большинство избирателей: за нее готовы отдать свои голоса 53,23% жителей области. 12,94% опрошенных не собираются голосовать ни за одну из партий, 12,44% респондентов затруднились ответить на вопрос. На втором месте по популярности находится КПРФ, однако ее рейтинг более чем в пять раз ниже показателя «единороссов» и составляет всего 9,45%. Рейтинг «Справедливой России» равен 4,48%, еще более низок показатель тех, кто готов поддержать ЛДПР (3,48%). 3,98% жителей области, согласившихся принять участие в исследовании, заявляют о том, что не намерены идти на выборы.

Отличаются ли партийные предпочтения жителей Тамбовской области от мнения населения в других территориях? Да, к примеру, доля поддерживающих «партию власти» в Воронежской области значительно ниже, процентов на 10-12.

Подводя итоги, эксперты Агентства в очередной раз подчеркивают уровень различий областей-соседей не только в социально-экономическом, но и в политическом развитии. И замеры рейтинга доверия региональным политическим институтам и акторам это подтверждают. Во всяком случае, отношение населения к доминирующему игроку на политическом рынке субъекта РФ свидетельствует о многом, даже с точки зрения трендов развития. Поэтому в планах Агентства – провести не менее масштабные замеры отношения жителей к губернаторам Александру Михайлову (Курская область), Анатолию Артамонову (Калужская область), Николаю Виноградову (Владимирская область), Евгению Савченко (Белгородская область). Поскольку данные замеры будут осуществлять социологические службы не из этих областей, есть основания предполагать, что полученные в результате данные будут весьма объективными и позволят составить полное представление о настроениях населения в указанных регионах.

**Дмитрий НЕЧАЕВ,**  
доктор политических наук

**Проектная мощность убойно-перерабатывающего завода — свыше 500 тысяч голов в год**

— Николай Степанович, расскажите, пожалуйста, подробнее о мясоперерабатывающем заводе в Верхнехавском районе. Какова проектная мощность завода? Насколько это много в масштабах Воронежской области?

— Завод может последовательно перерабатывать свинину, КРС и овечье сырье. Производительность линии по свинине составляет 120 голов в час, по говядине — 20 голов в час, по овцам — 50 голов в час. Основным сырьем для нас является свинина. Проектная мощность при работе в две смены позволит забивать примерно 500-550 тыс. голов в год, что будет составлять около 40 тыс. тонн мяса на кости.

Это две тысячи голов в сутки, то есть довольно значительный показатель. Конечно, есть и более крупные предприятия, но мы не стремимся к какой-то гегемонии, мы строим, прежде всего, предприятие европейского уровня в том, что касается условий труда, санитарии и гигиены.

— На какой стадии реализации проект находится сегодня?

— Проект сегодня находится в стадии монтажа оборудования. Основное технологическое оборудование смонтировано на 80%. Ведутся работы по строительству очистных сооружений фирмы «Шнайдер» («Schneider»), по строительству котельной, которая будет оборудована котлами «Висман» («Viessmann»). Также будет установлены три газо-поршневых установки для выработки электроэнергии «Гаскор» («Guascor») (Испания). Инженерные сети практически завершены, пробурены свои три скважины и начинается строительство ввода очистных сооружений.

— Каков общий объем инвестиций в проект и срок его окупаемости?

— Объем инвестиций на сегодняшний день составляет бюджет строительства — 1 млрд 100 млн рублей. Из них 720 млн рублей кредитных средств банка, а остальное — собственные средства. Планируемый срок окупаемости проекта — около 5 лет.

— Как давно «ТАЛЕКС» уже работает в Воронежской области? МПЗ в Верхнехавском районе — это первый проект?

— Компания «ТАЛЕКС» работает в Воронежской области с 2009 года, и мясоперерабатывающий завод является ее первым проектом в данном регионе.

# «ТАЛЕКС» становится на отечественном рынке

**В Верхнехавском районе Воронежской области при поддержке губернатора завершается строительство уникального современного высокотехнологичного предприятия по переработке свинины, которое кардинально изменит экономический и социальный уклад территории**

**С приходом на воронежскую землю новых инвесторов и запуском целой серии знаковых инвестпроектов в сфере агропромышленного комплекса постепенно у Воронежской области появляется возможность совершить прорыв в развитии сельского хозяйства. И отправной точкой в возрождении регионального АПК могут стать такие предприятия, как МПЗ ООО Спецхоз «Верхнехавский», запуск которого будет произведен в самое ближайшее время. Создание этого предприятия стало результатом объединения усилий инвесторов, региональной власти, а также привлечения кредитных ресурсов. О том, каковы перспективы мясоперерабатывающего завода и его значение для развития сельского хозяйства в регионе, что принесет его запуск жителям Верхнехавского района, — в беседе председателя редакционного Совета регионального делового издания «Экономика и жизнь — Черноземье» Дмитрия НЕЧАЕВА с директором ООО Спецхоз «Верхнехавский» Николаем БОНДАРЕМ.**



— Почему был сделан выбор в пользу Воронежской области, Верхнехавского района? Чем это было обусловлено: наличием животноводческой инфраструктуры, низкой стоимостью земли, удобным транспортным расположением, благоприятными политическими условиями или какими-то иными факторами?

— В Воронежской области у нашего инвестора есть партнер, которого он знает 40 лет, они еще в школе сидели за одной партой. Это Антон Геннадьевич Пермяков. У него здесь свиноводческое хозяйство спецхоз «Вишневатский», то есть имеется сырьевая база. По этой причине выбор был сде-

лан именно в пользу Верхнехавского района. Кроме того, здесь инвестор встретил абсолютную поддержку со стороны районной и областной администрации.

— То есть, основным поставщиком сырья станет предприятие вашего партнера, спецхоз «Вишневатский»?

— Спецхоз «Вишневатский» — это наш стратегический партнер, роль которого будет особенно важна в начале работы. Когда мы выйдем на проектную мощность, то будет задействован потенциал не только этого сельхозпредприятия, но и хозяйств соседних районов. Мы будем работать еще с несколькими поставщиками. Конкретно данный вопрос

пока не обсуждался, поскольку наш завод находится еще в стадии строительства. Могут сказать, что совсем недавно прошли очередные переговоры. Нами заинтересовалась крупная немецкая компания «Теннис-Фляйш» («Tonnies Fleisch»). Это самый крупный в Европе производитель и переработчик свинины. У них несколько заводов, которые перерабатывают в общей сложности 46 тыс. свиней в сутки. Они приходят на Воронежскую землю со своими свиноводческими хозяйствами. Вчера были проведены переговоры, у них есть заинтересованность в том, чтобы перерабатывать свою свинину у нас на предприятии.

**Завод будет оснащен самым современным технологическим оборудованием**

— Современное мясоперерабатывающее предприятие невозможно представить себе без высокотехнологичного оборудования. Что представляет собой технологическое оснащение завода?

— Технологическое оснащение включает в себя проект австрийской фирмы «Шаллер» («Schaller»). Оборудование закуплено также у австрийской фирмы «Форан» («Forane»). Кроме того, здесь присутствует оборудование ведущих мировых производителей, таких как оборудование по переработке жира фирмы «Алфа-Лаваль» («Alfa Laval»), на котором мы будем выпускать пищевые и технические жиры, а также мясокостную муку. На сегодняшний день это самое современное оборудование. Кроме того, будут установлены очистные сооружения фирмы «Шнайдер» (Австрия), котельное оборудование фирм «Висман» и «Гаскор» (Германия и Испания).

— Что будет представлять собой ассортимент выпускаемой продукции?

— Это будет продукт разного вида: продукт для промпереработки, продукт для ритейла и так называемый продукт «HoReCa» — для отелей, ресторанов, столовых и так далее. Мы клиентоориентированное предприятие и будем ориентироваться на клиента, на рынок, то есть выпускать всю линейку продукции.

Планируемый ассортимент включает около 70 наименований продукции. Изначально мы исходим из того, что продукция, выпускаемая предприятием, должна быть наивысшего качества. В нашей нише дешевым мясом никого не удивишь. Многие считают, что дешевое — значит плохое. Цены будут рассчитаны на разный уровень потребления. Планируется выпуск продукции эконом-класса, бизнес-класса. Здесь будет и рагу, и суповой набор, и вырезка, и натуральные котлеты. Будет производиться и элитная продукция.

— Какова предполагаемая география сбыта, каналы реализации?

— У нашего инвестора имеется своя дистрибьюторская сеть. Основные каналы реализации — это Москва и Санкт-Петербург. Безусловно, наша продукция будет продаваться и в Воронежской области. На сегодняшний день стратегии продаж еще не разработаны, но, насколько будет хватать наших мощностей, я думаю, будем продавать всем желающим, в том числе и в другие области.

— Под какими брендами будет реализовываться выпускаемая продукция?

— Пока еще брендингования не произошло, этим как раз занимается соответствующая служба фирмы «Талекс». Скорее всего, это будет новый бренд.

## Анатолий СПИВАКОВ, руководитель департамента аграрной политики Воронежской области: «Алексей Гордеев считает важным создание и развитие МПЗ в Верхнехавском районе»

— Наличие такого передового предприятия, как завод в Верхнехавском районе, поднимет статус перерабатывающей отрасли Воронежской области. Строящийся мясоперерабатывающий комплекс достаточно приближен к областному центру, что позволит бесперебойно снабжать население города Воронежа мясом и мясopодуктами. Кроме того, данное предприятие имеет технические возможности по производству «мраморного» мяса, которое в области пока не производит ни одно мясоперерабатывающее предприятие.

Стоит отметить, что данный проект имеет социальную направленность: с его запуском будут созданы 400 новых рабочих мест; планируется приобрести жилье для специалистов. Кроме того, с вводом предприятия жители города Воронежа и области получат возможность приобретать высококачественное мясо непосредственно от производителя, произведенное с соблюдением всех технических и санитарных условий.

Проект не включен в какие-либо целевые программы, однако губернатор Алексей Гордеев

считает его важным для развития Верхнехавского района. Со стороны правительства региона проекту оказываются меры поддержки, в частности, предоставляются субсидии на возмещение части затрат на уплату процентов по инвестиционным кредитам. В настоящее время по проекту выделено субсидий на сумму 20,0 млн рублей.

Стоит отметить, что реализация аналогичных проектов намечена и в ряде других районов области. В настоящее время ООО «АгроЭко» (Москва) с целью создания гарантированной сырьевой базы для будущего

мясоперерабатывающего предприятия заканчивает строительство свинокомплексов в Новохоперском и Павловском районах, начинает строительство в Калачеевском районе и ведет подготовку к строительству в Таловском и Воробьевском районах. Мясомобинат, по предварительным планам, будет построен в Новохоперском районе. ООО «Агроимпорт» (компания «Теннис-Фляйш» Германия) планирует построить 6 свинокомплексов в Острогжском районе с мощным мясоперерабатывающим комплексом.

# НОВЫМ ИГРОКОМ МЯСОПРОДУКТОВ

– Как повлияет запуск нового завода на позиции компании, занимаемые на рынке мясопродуктов? Можно ли сказать о том, что запуск этого завода не только упрочит место компании на рынке, но и будет способствовать импортозамещению?

– Однозначно, поскольку оборудование, которое мы закупаем, и качество продукции будет ничуть не хуже, чем в Европе. Поэтому, наверняка, мы потесним импортных производителей, и наша продукция будет в таких магазинах, как «Ашан» и «Метро». Самое главное для Верхнехавского района – это, конечно, то, что мы строим социаль-но значимый объект. Это, как минимум, 400 рабочих мест.

– Что вообще представляют собой аспекты деятельности предприятия в социальном плане? Какова средняя зарплата на заводе? Что вы можете сказать о социальных гарантиях для работников?

– Рынок на сегодняшний день таков, что средняя заработная плата будет в районе 15-17 тыс. рублей.

Я думаю, главная социальная гарантия для работника – это работа и твердая заработная плата. К тому же на предприятии создаются нормальные условия труда: оборудованные рабочие места, спецодежда и так далее,

питание в столовой и все, что нужно человеку для нормальной работы на предприятии.

– Насколько нам известно, компания «Талекс» строит жилье для своих сотрудников, причем жилье европейского уровня?

– В Верхнехавском районе компания «Талекс» планирует строительство жилья для сотрудников, которые будут работать на нашем предприятии.

**Самое главное для Верхнехавского района – это, конечно, то, что мы строим социально значимый объект. Это, как минимум, 400 рабочих мест.**

– Насколько вы можете сказать, что забота о благосостоянии сотрудников – это не только проявление социальной ответственности, это важное конкурентное преимущество?

– Безусловно. Это социальная ответственность бизнеса, и мы – социально ориентированное предприятие.

– Какую помощь в реализации проекта оказывала и оказывает правительство области, губернатор Алексей Гордеев?

– Все начиналось с Алексея Гордеева, поскольку личные отношения нашего инвестора с губернатором достаточно тесные. Одним из основных факторов

того, что наш инвестор пришел именно в Воронежскую область, являлся фактор того, что губернатором является Алексей Гордеев. Как бывший министр сельского хозяйства это человек, которому доверяют.

– Как вы оцениваете перспективы компании на рынке? Планируете ли со временем расширить производство, выйти на новый уровень? Насколько жесткая конкуренция

предполагается на рынке мясной продукции, какое место в нем займет ваша продукция?

– Мы считаем свои перспективы нормальными, иначе не занимались бы этим. Если вы зайдете в любой магазин, вы увидите несколько десятков производителей. Это сразу говорит о конкуренции. Конкуренция на самом деле жесткая, но мы имеем все шансы занять лидирующее положение на этом рынке, в первую очередь, за счет оптимизированных сроков реализации и качества продукции. А также, поскольку мы являемся местным производителем и используем местное сырье, стоимостью нашей продукции должна быть весьма привлекательной.

Материал подготовила  
**Юлия КОРНЕВА**,  
экономист, аналитик

## Строительство уникального для Воронежской области мясоперерабатывающего завода стало возможным благодаря инвестициям Сбербанка

До недавнего времени наличие мощных современных свиноводческих предприятий среди областей ЦЧР могла похвастаться разве что Белгородская область. Именно поэтому появление в Верхнехавском районе Воронежской области мясоперерабатывающего завода компании «ТАЛЕКС» можно считать своего рода прорывом. Несмотря на то, что предприятие пока находится в стадии строительства и еще не запущено, уже в ближайшем будущем здесь будет начат масштабный выпуск полуфабрикатов из свинины. Выход завода на проектные мощности позволит в полной мере задействовать потенциал «Вишневого» спецхоза и придаст значительный импульс развитию свиноводства в области.

Именно поэтому особое внимание к создаваемому предприятию проявляет губернатор Воронежской области Алексей Гордеев, уже дважды побывавший на строящемся объекте в ходе рабочих поездок в Верхнехавский район. Будучи специа-

листом в сфере сельского хозяйства, глава региона не может не сознавать значимость данного проекта.

– В структуре Воронежского АПК растениеводческая отрасль развита значительно мощнее животноводческой, что усиливает влияния сезонного фактора в областном агропроме и, как следствие, снижает стабильность аграрного сектора в целом, – отметил, подводя итоги второй поездки глава Воронежской области. – Поэтому нам крайне необходимо сбалансировать растениеводство с работой животноводческого сектора.

Реализуемый в Верхнехавском районе проект можно без преувеличения назвать крупнейшим. Общая стоимость проекта не может не впечатлять: она составляет 1 миллиард 100 миллионов рублей. Компания вложила в него миллионы собственных средств. Но львиную долю финансового обеспечения реализации проекта – 720 миллионов рублей – составили кредитные средства Централь-

ноземного банка Сбербанка России.

В настоящий момент в шести областях региона с участием банка реализуются десятки проектов общей стоимостью около 152,7 млрд рублей. Объем финансирования банком превышает 107,5 млрд рублей. В стадии рассмотрения находится еще несколько десятков проектов с предполагаемым объемом финансирования банком свыше 10 млрд рублей. Сами по себе приведенные цифры сухи и лишь косвенно указывают на тот огромный объем работы, что был проделан банком за прошедшие годы. Прежде всего, речь идет о создании коллектива профессионалов, глубоко понимающих проблемы АПК и умеющих находить правильные пути их решения. Это сотрудники, которые могут не допустить потерь банка, но при этом всегда помогут клиенту правильно составить бизнес-план, реализовать инвестиционный проект так, чтобы он оказался максимально эффективным.

*Сергей ВАСИЛЕНКО, глава администрации Верхнехавского района Воронежской области: «Развитие бизнеса – стимул для социального обустройства района»*

– Мы привлекаем инвестиции, создаем максимально благоприятный инвестиционный климат в нашем районе при поддержке администрации области. Благодаря этому, сегодня успешно реализуется целый ряд проектов. Растениеводы используют современную технику, быстрыми темпами наращивают объемы производства животноводы, развивается перерабатывающая промышленность и сопутствующие производства. Все это меняет социальную обстановку в районе. Как следствие, начинает развиваться инфраструктура, улучшаются условия жизни, строятся новое жилье, спортивные и учебные заведения.

В районе реализуются многомиллионные долгосрочные инвестиционные проекты, использующие современные технологии.

В сфере животноводства это ООО «Селекционно-Гибридный Центр», ООО Спецхоз «Вишне-вский», ООО «Альфа». На базе ОАО «Верхнехавский элеватор» построена первая очередь комбикормового завода, который обеспечивает животных качественными кормами, запущено строительство второй очереди.

Кроме того, в районе построен и успешно работает один из крупнейших в России заводов по производству расти-

тельного масла – ЗАО «ГК «Маслопродукт».

На очереди новый многомиллионный проект, который уже реализуется при поддержке областной администрации и Сберегательного банка – мясоперерабатывающий комплекс. Строительством ведет компания «TALEX group». Создание мясоперерабатывающего комплекса на сегодня для нас стратегическая задача.

За последние годы сделано много, и многое в районе изменилось. Проведена газификация района. В этом году начато строительство физкультурно-оздоровительного комплекса с плавательным бассейном. В районе есть собственная пейнтбольная команда, которая показывает отличные результаты даже в международных соревнованиях. Отремонтирована центральная районная больница, есть планы по поводу новой детской поликлиники.

Конечно, один из самых важных вопросов для привлечения в район специалистов – хорошее жилье. Поэтому Группа компаний «Верхнехавский элеватор» строит микрорайон для сотрудников. Уже сданы шестиквартирный таунхаус и двадцатидвухквартирный дом. Одновременно ведется благоустройство территорий. У других инвесторов есть аналогичные планы на следующий год.





Недавно в главном корпусе одного из известных воронежских университетов состоялся мастер-класс его выпускника, председателя совета директоров воронежских бизнес-структур «Водмашоборудование», «НАФТАЭКО», «СпецСталь-ТехМонтаж», а также тамбовских компаний «Первомайскхиммаш» и Кирсановский механический завод Олега Малышева. Стоит сказать, что это мероприятие — далеко не первое в серии мастер-классов, организуемых университетским Центром коммерциализации технологий для инноваторов. При этом, как сообщается на официальном сайте вуза, в ходе мастер-класса Олег Малышев рассказал присутствующим о том, как ему удалось достичь успеха в бизнесе, дал несколько полезных советов и ответил на вопросы аудитории. К сожалению, экспертам регионального делового издания стало известно о данном мероприятии случайно и уже постфактум — в противном случае они с удовольствием бы поучаствовали бы в нем, потому что им тоже интересно было бы получить от господина Малышева полезные советы и у них к упомянутому бизнесмену-инноватору есть много вопросов. Вопросов, неясность ответов на которые невольно наводит на мысли о том, что, возможно, воронежские студенты услышали о составляющих его успешного бизнеса далеко не все...

# Успешный инноватор или циничный рейдер?

## Умный человек своего не упустит

Да и узнать побольше о биографии бизнесмена было бы весьма любопытно. К примеру, редакции регионального делового издания было бы интересно услышать рассказ господина Малышева о начале его предпринимательской карьеры. Потому что пока журналистам известно о ней лишь то, что в 1997-1999 годах он работал заместителем директора Воронежского механического завода (ВМЗ). Кстати, в начале 2000 года воронежское УФСБ получило информацию о финансовых махинациях на этом предприятии. В сентябре 2001 года к тому времени уже бывший заместитель гендиректора был задержан. Против него было возбуждено дело, во время расследования которого он несколько месяцев (с сентября 2001 по июнь 2002 года) находился в СИЗО. Основные эпизоды обвинения были связаны с переводом средств предприятия в созданные Олегом Малышевым фирмы за фиктивные консультационные услуги. В сентябре 2007 года Советский районный суд оправдал Олега Малышева по 16 эпизодам из 18 инкриминируемых, однако признал его виновным в хищении 6 и 2 тысяч рублей, уплаченных за консультации по гражданским сделкам. В итоге господин Малышев получил условный срок и был освобожден по амнистии. Кассационная инстанция согласилась с приговором и оставила его без изменений. В свете приведенных фактов у экспертов возник вопрос к господину Малышеву: не заключается ли, на его взгляд, один из секретов успешного бизнеса в том, чтобы не упускать то, что, как говорил классик, «само идет в руки», даже если это всего пара тысяч рублей?

Вызывает вопросы и еще одна примечательная история. В феврале 2007 года в Воронеже разгорелся конфликт по поводу скупки 10% акций ОАО «Элмаш», на площадях которого расположено ЗАО «Гидрогаз», специализирующееся на выпуске промышленных насосов. Гендиректор «Гидрогаза» (ныне заместитель губернатора по промышленности) Дмитрий Марков, контролирующий вместе с партнерами «Элмаш», выразил подозрение, что новые миноритарии планируют рейдерскую атаку на имущественный комплекс завода. Как заявил тогдашний вице-губернатор Вячеслав Клейменов, за скупкой акций стоит бизнесмен Олег Малышев.

В частности, в интервью одной из деловых газет в феврале 2007 года гендиректор ЗАО «Гидрогаз» Дмитрий Марков подтвердил, что скупку акций «Элмаша» его предприятие расценивает как «недружественную». «Есть масса серых или черных рейдерских схем, используя которые можно и с пакетом в 1% доставить основным собственникам предприятия большую головную боль», — пояснил он, предположив, что приобретение акций проводилось с целью захвата имущественного комплекса «Элмаша» для его перепродажи. Он подтвердил факт телефонных угроз. Как рассказал источник в УБОП ГУВД, около месяца назад Дмитрий Марков и его зам по экономике Владимир Панов направили в милицию заявление, что господин Малышев и аффилированные с ним лица угрожают их жизни, пытаются заставить продать акции». Впрочем, по словам источника, в УБОПе не нашли подтверждения данной информации. В итоге конфликт прекратился, когда «Элмаш» выкупил 11,5% акций завода, приобретенных связанными с Малышевым лицами. Бизнес-сообщество было бы небезынтересно узнать от господина Малышева, следует ли из данного интервью, что



нынешний заместитель губернатора — лжец, или, быть может, господин Малышев в самом деле однажды позвонил бизнес-партнеру и наговорил лишнего?

Весьма своеобразно работает возглавляемое О. Малышевым предприятие ОАО «Водмашоборудование». В частности, показатели уплачиваемых им налогов, начисляемой сотрудникам зарплаты впечатляют. В 2009 году при выручке в 194 млн 646 тыс. рублей предприятие уплатило налогов 15 млн 066 тыс. рублей, а в 2010 году при выручке 281 млн 635 тыс. рублей — 19 млн 662 тыс. рублей. Среднемесячная зарплата на предприятии в 2009 году составляла 6200 рублей, в 2010 году — 10400 рублей (при средней номинальной начисленной заработной плате в ноябре 2010 года по Воронежской области в 15865,3 рубля). Налоговая на-



грузка на предприятии в 2009 году составляла 7,7, в 2010 году она снизилась до 7 при средних показателях по отрасли 12,6 и 11,0 соответственно. Среднесписочный состав работающих в 2009 году составлял 375 человек, в 2010 году он увеличился лишь до 389 человек. Региональное деловое издание было бы признательно председателю совета директоров за разъяснения относительно того, каким образом ему удается платить так мало налогов и почему работники на его предприятии получают такую небольшую официальную зарплату. Их она вполне устраивает или, быть может, им ежемесячно выдается в дополнение к ней что-нибудь в конверте? Если первое, то каким образом господину Малышеву удалось воодушевить их работать за такое скромное материальное стимулирование?

Возможно, Центру коммерциализации технологий стоит внимательнее подходить к отбору ведущих для мастер-классов

## Куда и как исчезли акции малышевских предприятий из ООО «МаксОйл»?

КСТАТИ

Одна из самых запутанных и почти детективных историй, связанных с господином Малышевым, касается некоего ООО «МаксОйл», которое в свое время имело неосторожность купить акции трех малышевских предприятий. В 2009 году владельцем и директором ООО «МаксОйл» являлся А.Б. Гладышев, а в 2010 году компанию приобрел у него А. Хабаров.

Этой компании принадлежали пакеты акций ОАО «Завод «Водмашоборудование», ОАО «Первомайскхиммаш» (эти предприятия, как вы помните, возглавляет бизнесмен-инноватор), а также ОАО «Юговостоктехмонтаж ВМУ 2». И вот в конце 2009 — начале 2010 года пакеты акций двух последних из упомянутых предприятий вдруг оказались каким-то образом переоформлены на связанную с Малышевым компанию ООО «ГарантИнвест»

(впоследствии эта компания была перерегистрирована... в Мурманске — не для того ли, чтобы затруднить получение от нее каких-либо документов?). Равно как и акции малышевского ОАО «Завод «Водмашоборудование» тоже оказались кому-то проданы. Впрочем, «проданы» — в данном случае слово не совсем уместное, потому что оплаты за эти акции ни по одной из трех сделок на счет ООО «МаксОйл» не поступало.

Более того, прежний директор ООО «МаксОйл» А. Гладышев утверждает, что он не подписывал никаких договоров и передаточных распоряжений по данным акциям.

Новые владельцы предприятия на вопросы экспертов о том, как могло случиться, что ни много ни мало три пакета акций взяли и бесследно исчезли непонятно куда, рассказали следующее. Передаточные распоряже-

ния по переходу акций находятся у регистраторов. В случае с акциями малышевского завода «Водмашоборудование» реестр ведет сам завод и на официальные запросы предоставить информацию он почему-то (попробуйте догадаться, почему?) не отвечает.

Регистратором сделки по акциям ОАО «Первомайскхиммаш» является Орловский филиал ОАО «Агентство Региональный независимый регистратор». В декабре 2009 года А. Гладышев ездил в Орел, где ему неофициально показали копию передаточного распоряжения. По словам А. Гладышева, подпись на документе стояла не его. При этом распоряжение было заверено начальником отдела кадров завода «Первомайскхиммаш» (Малышев как председатель совета директоров завода вполне мог приказывать заверить это распоряжение, сославшись на то,

что его подписал сам Гладышев, которого сейчас нет в Первомайске).

Что касается акций ОАО «Юговостоктехмонтаж ВМУ 2», то регистратором сделки по ним является Воронежский региональный филиал ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» Как сообщили в филиале, документы на переоформление акций были переданы регистратору директором «Юговостоктехмонтажа» Хмелевским, со слов которого передаточное распоряжение и доверенность от имени Гладышева на оформление сделки ему передал... господин Малышев, сказав, что документы подписал сам Гладышев, а он просто отвез эти документы регистратору.

Таким образом, на основании непонятно каких договоров акции оказались в чьих-то неприемчивых руках, а денег за них ООО «МаксОйл» не получило. Обращение нового владель-

ца и директора ООО «МаксОйл» А. Хабарова в правоохранительные органы ни к чему не привело.

Кстати, было бы весьма любопытно услышать от господина Малышева официальный комментарий по поводу приведенных фактов. Например, почему возглавляемые им компании иногда неожиданно меняют свои названия и переводятся в какие-нибудь отдаленные регионы?

Кроме того, было бы интересно узнать, не планирует ли господин Малышев проведение семинара на тему эффективных стратегий и технологий получения прибыли посредством финансовых операций с ценными бумагами? Представители бизнес-сообщества региона охотно приняли бы участие в таком мастер-классе от опытного профессионала!

**Как стать собственником успешного предприятия?**

Но, пожалуй, одна из самых любопытных вех в биографии господина Малышева связана с историей, произошедшей в 2009 году. Речь идет о ситуации вокруг ООО «КБМ», бетонного завода в Новой Усмани. Это предприятие стало первым региональным промышленным комплексом, запущенным в 2007 году крупнейшим в России московским строительным концерном «КРОСТ» (общий объем инвестиций в проект должен был составить около 100 миллионов долларов). Руководителем группы воронежских предприятий Концерна является Андрей Истомин, возглавляющий департамент промышленности «КРОСТА». Предприятие в Новой Усмани было оснащено лучшим мировым оборудованием и обещало быть весьма прибыльным, что и обусловило интерес к нему не только со стороны его создателей. Вот как излагает дальнейшее развитие событий один из авторов портала «Российский бизнес»: «Некоторое время назад группа лиц, в которую вошел и Олег Комаров, принятый на должность Генерального директора ООО «КБМ», осуществила противозаконные действия. В целях рейдерского захвата технопарка в Воронеже, принадлежащего Концерну «КРОСТ», были подделаны подписи учредителей компании-владельца, печати, зарегистрированы компании с названиями, аналогичными действующим предприятиям, оформленные на О. Малышева, где Генеральным директором выступает некий Ильин.

Позднее О. Малышев заявляет о якобы имевшем место факте продажи одним из учредителей ООО «Бетон 740» А. Истоминным 70% уставного капитала общества. Ввиду того, что А. Истомин никому ничего не продавал и никаких документов не подписывал, он обратился в прокуратуру Новоусманского района Воронежской области по факту хищения принадлежавшей ему 70% доли уставного капитала.

22 апреля 2009 г. прокуратура возбудила уголовное дело по признакам преступления, предусмотренного частью 4 ст. 159 УК РФ (мошенничество, совершенное в особо крупном размере). Руководством Концерна «КРОСТ» поданы заявление и все необходимые материалы в милицию и прокуратуру».

Впрочем, несмотря на то, что на сегодняшний день арбитражные суды отменили решения собрания участников Общества, так как экспертиза показала, что подписи выполнены наложением, уголовное дело пока ни к чему не привело. Было бы очень интересно получить комментарий господина Малышева по поводу процитированной статьи и – особенно – результатов графологической экспертизы. Быть может, подделка подписей является одной из тех инновационных технологий успешного бизнеса, о которых стоило бы рассказать воронежским студентам?

**Объявлен конкурс на должность главы Белгородского района**

В Белгородском районе объявлен конкурс на замещение вакантной должности главы администрации территории в связи с прекращением полномочий действующего руководителя муниципалитета Сергея Тютюнова. Имя нового главы района будет названо 27 сентября на очередном заседании муниципального Совета.

В настоящее время обязан-

ности главы территории исполняет его заместитель по стратегическому развитию, озеленению и ландшафтному благоустройству Андрей Савченко. Есть основания полагать, что, скорее всего, он и займет место руководителя муниципалитета.

Отметим, что деятельность Сергея Тютюнова, возглавлявшего район с 2003 года, в последнее время подвергалась

критике со стороны руководства региона. Кроме того, по слухам, он имел весьма напряженные отношения с коллегами из числа глав других районов области. Впрочем, не исключено, что заявление об отставке было инициативой самого господина Тютюнова.

**Сергей ПАШКОВ,**  
корреспондент  
«ЭЖ-Черноземье»

**БЕЛГОРОД**

**Из России пытались вывезти 116 миллионов долларов**

Отдел дознания Курской таможни возбудил три уголовных дела по факту вывоза за пределы России 116 млн долларов с помощью фиктивных контрактов на поставку из-за рубежа бытовой техники.

По словам представителей таможни, злоумышленники использовали несложную схему. Организации, зарегистрированные как ООО, заключали договоры на поставку из-за рубежа бытовой техники, компьютеров и мобильных телефонов. В общей сложности на три подставных фирмы были заключены контракты на 116 млн долларов (более 3 млрд рублей). В

столичный банк организаторы схемы, дабы добиться перечисления денег контрагенту, представили липовые декларации с Курской таможни, подтверждавшие поступление товара.

Однако выборочная проверка законодательства об обращении валюты в России, проведенная в банке, поставила сделку под сомнение. В таможенном направлении запрос, мы провели проверку и увидели, что документы для банка – обыкновенная фальшивка. Под номерами предоставленных в банк деклараций проходили совершенно другие фирмы, которые ввозили в страну не имеющий отно-

шения к этой ситуации товар. Более того, сама фирма, указанная в подложном документе, никогда не работала с внешними рынками. Мошенничество налицо, – заметили в ведомстве.

В таможенной службе добавили, что расследованием уголовного дела уже занимаются столичные правоохранительные органы. Точные названия фирм-участников махинации в ведомстве назвать отказались, мотивируя это тайной следствия.

**Артем СОРОКИН,**  
корреспондент  
«ЭЖ-Черноземье»

**КУРСК**

**Липецкое УМВД провело операцию по ликвидации «черных риелторов»**

УМВД по Липецкой области совместно с региональным УФСБ провело масштабную операцию по ликвидации «черных риелторов», по результатам которой задержано около десяти человек и возбуждено три уголовных дела.

По данным ведомства, первые сведения о двух преступных группах в Липецкой области, обманным путем присваивавших жилье, поступили в правоохранительные органы около года назад. По версии следствия, злоумышленники подыскивали потенциальных жертв среди людей, злоупотребляющих алкоголем.

Так, потенциальную жертву

обеспечивали алкоголем, иногда добавляя к нему психотропные препараты. В результате «длительной обработки, человек подписывал все предлагаемые ему документы – начиная с дарственных на квартиры и заканчивая расписками в получении денег.

Сотрудники правоохранительных органов провели одновременные обыски по почти 40 адресам в Липецке и по области. Для этого был создан специальный оперативный штаб. В операции было задействовано более 200 человек. По состоянию на 12 часов дня 1 сентября они задержали десять человек. Число задержанных может уве-

личиться. Оперативники также изъяли большое количество документов и оргтехнику.

Количество пострадавших от действий задержанных, а также причиненный ими ущерб в полиции пока не установили.

На сегодняшний день возбуждено три уголовных дела по ч. 3 ст. 159 УК РФ (мошенничество). При этом в полиции отмечают, что это количество уголовных дел, скорее всего, не окончательное, как и список статей, который может быть вменен задержанным.

**Роман ТРУБНИКОВ,**  
обозреватель  
«ЭЖ-Черноземье»

**ЛИПЕЦК**

**Сдача в аренду городского имущества без проведения торгов стала причиной возбуждения дела**

Тамбовское Управление ФАС России признало администрацию Мичуринска нарушившей закон о защите конкуренции. В частности, по мнению Управления, чиновники без согласования с ведомством и проведения торгов сдавали в аренду муниципальное имущество, сообщили в УФАС.

Дело было возбуждено по

инициативе самих антимонопольщиков. Ведомство установило, в частности, что администрация города в начале 2010 года передала в аренду муниципальное имущество МУП «Центральная городская аптека». Соответствующие договоры должны заключаться только по результатам проведения торгов, однако администрация

этот шаг пропустила.

Как сообщили в УФАС, материалы дела переданы для рассмотрения вопроса о возбуждении административного производства в отношении виновного должностного лица администрации Мичуринска.

**Илья ГРЕКОВ,**  
корреспондент  
«ЭЖ-Черноземье»

**ТАМБОВ**

**Водители требуют погашения долгов по зарплате**

Автобусы, обслуживающие городские и дачные маршруты Орла, в полном составе вышли на линию, после того как глава горсовета Леонид Музалевский встретился с коллективом МУП ПАТП-1 и лично пообещал, что водителям погасят многомиллионные долги по зарплате.

Напомним, что на днях водители муниципального предприятия, обслуживающие городские и пригородные марш-

руты, отказались выезжать на линию из-за многомесячных долгов по заработной плате. Параллельно с этим сотрудники автокомпании написали коллективное письмо на имя главы региона Александра Козлова и руководителей местной партиячки «Единой России» Леонида Музалевского. Масла в огонь подлили пенсионеры, не сумевшие 31 августа попасть к дачным участкам. Несколько человек

даже пришли с жалобами в областную администрацию.

В итоге Леонид Музалевский лично выехал на встречу с водителями и пообещал, что уже в ближайшие дни мэрия перечислит на счет МУП «ПАТП-1» 1,5 млн рублей – это примерно четверть от общей суммы долга.

**Григорий ШАХОВ,**  
корреспондент  
«ЭЖ-Черноземье»

**ОРЕЛ**

**Развитие АПК требует запуска новых элеваторов**

По информации руководителя регионального управления по развитию перерабатывающей промышленности Александра Коренчука, в конце сентября в Тамбовской области будут запущены четыре элеватора общей стоимостью около 1,8 млрд рублей.

В частности, Мичуринская мукомольная компания готовится к запуску первой очереди элеватора на базе Сабуровского комбината хлебопродуктов. Мощность первой очереди составит 20 тыс. тонн зерна единовременного хранения. В 2011 году в проект вложено 215 млн рублей, вторая очередь на 30 тыс. тонн будет введена в мае 2012 года. Таким образом, общий объем инвестиций в проект оценивается в 500 млн рублей.

Воронежский агрохолдинг «Белстар-Агро» в конце сентября также запустит зерновой склад на базе Токаревского ХХП, расширение которого проводилось. Мощность склада составит 100 тыс. тонн единовременного хранения. Работы по модернизации мощностей начались еще в 2010 году. За два года вложено 700 млн рублей. Общая стоимость проекта оценивается в 1,059 млрд рублей.

ООО «Пичаево-Золотая нива» в Пичаевском районе к концу сентября запустит первую очередь зернового склада на 40 тыс. тонн единовременного хранения. В настоящее время на предприятии уже принимается зерно в тестовом режиме, а также идет возведение сушильного комплекса. В 2011 году на реализацию проекта потрачено 105 млн рублей. В 2012 году уйдет более 100 млн рублей. ООО «Ржакса-Золотая нива» в Ржаксинском районе также готовится к запуску комплекса на 28 тыс. тонн зерна единовременного хранения. Стоимость проекта – 107 млн рублей.

Кроме того, активно ведут строительство зернового склада и «Биотехнологии» в Никифоровском районе. Мощность – 240 тыс. тонн. При общем объеме инвестиций в 2,1 млрд рублей в настоящее время инвестировано более 1 млрд рублей. Запуск проекта намечен на конец 2011 года. В региональной администрации отмечают, что эти проекты соответствуют общей политике областных властей на создание в регионе мощностей по глубокой переработке собираемого урожая зерновых.

По последним оперативным данным, в области собрано 2 млн тонн зерна. Окончательный итог по валовому сбору зерна будет подведен после завершения уборки кукурузы на зерно.

**Илья ГРЕКОВ,**  
корреспондент  
«ЭЖ-Черноземье»

# Отец, слышишь, пилит, а я отвожу!

**В Воронежской области сложилась оригинальная модель ведения бизнеса: отпрыски больших людей ведут предпринимательскую деятельность на тех ресурсах и инфраструктуре, которые были подготовлены для них заранее своими родителями, с последующим извлечением ренты**

**Все-таки ваше издание — крайне неприятное СМИ. Читаю и вижу: если вы к кому-то привяжетесь — не отстанете. Неужели вы не понимаете, что Кулаков уже не губернатор? Все его дела в прошлом. Успокойтесь. Отстаньте!**

О. Сухорукова, Воронеж

**В январе 2009 года ваша газета писала о том, как сыну бывшего губернатора Вячеславу Кулакову были незаконно выделены земельные участки под Воронежем в природоохранной зоне для его фирмы, этим вопросом занималась областная прокуратура. Интересно, чем закончилось тогда дело? И чем сейчас занимается отпрыск большого человека?**

И. Раднаев, Воронежская область

Действительно, предпринимательская активность сына сенатора Владимира Кулакова несколько лет назад уже вызвала вопросы у прокуратуры. Напомним, ее внимание привлекли постановления администрации Воронежской области, которыми сотни гектаров защитных лесов областного центра предписывалось передать в аренду коммерческой фирме — некому ООО «Мостстрой». В числе учредителей этого ООО значились Сергей Николаевич Почивалов (человек с этими же именем, отчеством и фамилией являлся председателем, а ныне — заместитель председателя Комитета Воронежской областной Думы по экологии и природопользованию), Вячеслав Владимирович Кулаков и др.

11 сентября 2008 года областная администрация двумя постановлениями выделила этой компании (мы имеем в виду коммерческую фирму) 32 га из земель лесного фонда в Новоусманском лесничестве и 188,85 га зеленых насаждений в Семилукском лесничестве. На месте этих рукотворных лесов, целью которых является экологическая защита областного центра, фирма решила сделать карьер для добычи полезных ископаемых, в частности песка.

Оно и понятно, ведь выделен-

ные участки расположены совсем недалеко от областного центра, а значит, себестоимость песка, который можно из них добыть, оказывалась ниже, чем у других компаний, использующих для этих целей более удаленные от Воронежа карьеры. Что же касается зеленых легких города, то до них особого дела не было. Равно как и то, что лицензия на пользование недрами истекла у ООО «Мостстрой» 9 сентября 2008 года, то есть за два дня до того, как администрация области предписала передать участки компании в аренду, ретивых предпринимателей тоже не смутило (как не смутило, к слову, и администрацию). И вопрос. А не коррупция ли это в чистом виде?

Возникли вопросы и у прокуратуры, и в результате указанные постановления кулаковской администрации были оспорены через суд. Любопытно, кстати, что в процессе разбирательства выяснился один весьма примечательный факт: письмо, посланное в ООО «Мостстрой» по адресу, указанному в учредительных документах, вернулось с пометкой о том, что данная компания по указанному адресу не значится. То есть, обнаружить загадочную компанию, рассчитывавшую спилить сотни гектаров леса и разработать песча-

ные карьеры, не удалось. А уж после суда она и вовсе залегла на дно.

Но это, как говорится, дело давнее. А вот вопрос о том, чем занимается Вячеслав Кулаков сейчас, показался редакции регионального делового издания особенно интересным. В поисках ответа на него журналистам удалось обнаружить, что сын сенатора ведет весьма бурную предпринимательскую деятельность: он является участником 11 организаций, в 10 из которых числится учредителем, а в 5 — руководителем. 8 из этих структур зарегистрированы в Воронежской области. Впрочем, половина данных организаций имеет «нулевые» или практически «нулевые» финансовые показатели, в том числе по выплате заработной платы и уплате налоговых платежей, да и сотрудников в каждой из них работает немного, 7 человек — максимум. А в ТСЖ «Луч», ООО «Воронежтрансавто», ЗАО «Рамонская инвестиционно-строительная компания» вообще числится всего один человек. И несмотря на это, данные организации имеют в собственности помещения, земельные участки и транспортные средства.

К примеру, ООО «Омега-6» является собственником 3 помещений и автомобиля «Мерсе-

## Как убивали Воронежскую область — 2

АНОНС

Успешность или неуспешность региона в своем социально-экономическом развитии во многом зависит от фактора личности, которая стоит во главе: ее профессионализма, жизненного и социального опыта, знаний, интеллекта. Не менее значимой представляется ее модель управления, которая является квинтэссенцией перечисленных факторов. Региональное деловое издание продолжает серию журналистских расследований, посвященных тому, как Воронежская область теряет свои позиции и как корумпированная элита монополизировала у себя деньги, влияние, власть.

Расследование второе посвящено детальному анализу всей системы управления Воронежской области. Редакцией газеты будут впервые обнародованы данные уникальных документов, которые подчеркивают интеллектуальную и организационную нищету управленческого слоя Воронежской области в 2001-2008 годах. Ключевым документом в этом расследовании станут че-

тыре тома конфиденциальной информации Некоммерческого партнерства консультантов по управлению Аналитического центра «Концепт», которое в 2004 году по заданию губернатора Владимира Кулакова исследовало эффективность управления Воронежской областью. За эту работу администрация области заплатила 2 миллиона рублей (по тем временам деньги немалые).

Очевидно, Кулаков уже тогда, после начала своего второго губернаторского срока, понимал, что в области что-то не так, и пытался что-то изменить в позитивную сторону. Именно в 2004 году он публично заговорил о необходимости административной реформы в области. Он надеялся, что материалы независимой аналитической группы по управлению станут ему подспорьем, в итоге же они оказались разоблачением некомпетентности и алчности регионального политического режима. Прочитав этот труд, Кулаков решил реформу не начинать и оставить все как есть.

дес», ООО «Риакон» — 7 помещений и автомобиля «Мерседес», ну а уже упоминавшееся ЗАО «Рамонская инвестиционно-строительная компания» имеет 187 (сто восемьдесят семь!!) земельных участков в Рамонском районе, которые были получены ей в июле 2011 года. И это притом, что доход данного ЗАО за 2009 год равен нулю, а в 2010 году составил всего 300 тысяч рублей. В чем же здесь дело? Откуда взялась эта земля и каким образом удалось ее получить?

Почему об этом молчат областная власть, надзирающие и контролирующие органы, правоохранительные структуры? Не озабочает ли это, что теперь Вячеслав Кулаков или его влиятельный отец научились лоббировать выделение нужных земель «потихому», без лишнего «шума»? Ответы на эти вопросы читайте в ближайших выпусках регионального делового издания.

**Виталий ЖУКОВ,**  
корреспондент  
«ЭЖ-Черноземье»

## В Курской области будут производить биотопливо

**Прошел слух, что в Курской области собираются строить инновационный завод по производству биотоплива. Интересно, это правда?**

В. Семенов, Курск

Да, это правда. Как сообщил на пресс-конференции руководитель областного комитета лесного хозяйства Василий Выводцев, уже в ноябре в Курске будет запущена в эксплуатацию первая в регионе промышленная линия по производству биотоплива из отходов древесины.

Предприятие, которое расположится в Хомутовском районе области, запускает один из местных фермеров. Он же готов частично решить проблемы с сырьем: бизнесмен арен-

дует лесные хозяйства в Курске и Брянске. На объекте уже смонтирована американская линия мощностью 1 тыс. тонн пеллетов (гранул спрессованного древесного топлива) в месяц. Объем инвестиций в проект составил 2,5 млн евро.

Первоначально основным рынком сбыта для готовых пеллет будет Италия, так как пока в России такая продукция спросом не пользуется. В настоящее время стоимость одной тонны продукта на рынке составляет порядка 140 евро за тонну. Если в ближайшее время в регионе появятся еще три-четыре таких предприятия, то они полностью покроют внутреннюю потребность в переработке отходов лесной промышленности.

## Не повторит ли птицефабрика «Северная» судьбы «Красной поляны»?

**Ваша газета этим летом упоминала о ситуации вокруг птицефабрики «Северная» в окрестностях Белгорода, у которой возник конфликт с местными жителями и контролирующими инстанциями из-за источника предприятия неприятного запаха. Слышал, что проблемы злополучной птицефабрики продолжаются. Уж не повторит ли она судьбу «Красной поляны»?**

И. Акимов, Белгородская область

Этот вопрос задали себе и журналисты регионального делового издания, когда узнали о том, что ЗАО «Птицефабрика «Северная» пытается в региональном арбитраже оспорить действия белгородских судебных приставов, вынуждающих предприятие избавиться от птицы. Исполнители считают, что, пока куры находятся в корпусах, деятельность фабрики нельзя считать приостановленной. Согласно решению суда

птицефабрика должна была приостановить свою работу на 90 суток с 1 августа. Однако прибывшие на предприятие приставы обнаружили, что в корпусах находится птица, и приняли решение о наложении штрафа на юрлицо в размере 50 тыс. рублей за неисполнение законного предписания.

В свою очередь, руководство «Северной» считает, что закона не нарушало, так как, во-первых, ни в одном решении суда не

было сказано о необходимости вывезти или забить птицу. Во-вторых, ликвидация поголовья нанесет предприятию не только репутационный ущерб, но и финансовый — так как куры являются основным средством производства. Никакой коммерческой деятельности при этом сама фабрика не ведет, помещения опечатаны, а злополучная птица содержится в надлежащих условиях в отдельных корпусах.

Напомним, проектная мощность ЗАО «Птицефабрика «Северная» — 360 млн штук яиц и 1,5 тыс. тонн мяса птицы в год. В настоящее время на предприятии содержится порядка 1 млн голов кур. Считается, что основной владелец фабрики — ООО «Белгород-семена».

**ЭКОНОМИКА**  
**И ЖИЗНЬ**  
**ЧЕРНОЗЕМЬЕ**

Учредитель:  
ЗАО ИД «Экономическая газета».  
Издатель: ООО РИА «Черноземье».  
И.о. главного редактора — А. В. Гончарук.

**Председатель редакционного совета:**

Д. Н. Нецаев, доктор политических наук (г. Воронеж),

**Члены редакционного совета:**

И. В. Деревякин, директор ООО РИА «Черноземье» (г. Воронеж),

Д. А. Ендовский, ректор Воронежского государственного

университета, доктор экономических наук, профессор.

Т. А. Иванова, главный редактор газеты «Экономика и жизнь» (г. Москва),

А. А. Левченко, начальник департамента экономического развития Белгородской области, заместитель председателя правительства,

С. Н. Салогубов, заместитель главы администрации Липецкой области,

А. М. Сысоев, кандидат экономических наук, и.о. ректора Московского государственного агроинженерного университета им. В.П. Горюхина,

С. П. Юхачев, начальник управления экономической политики администрации Тамбовской области.

♦ — материалы, отмеченные данным знаком, публикуются на правах рекламы.

**Телефоны редакции:**  
(473) 273-11-87,  
факс (473) 251-26-05.

**Адрес редакции:**  
394005, г. Воронеж,  
Московский пр-т, 143Б.

**E-mail:**  
ekonomik@list.ru

**Размещение рекламы:**  
(473) 273-11-87.

**Общий тираж изданий**  
ИД «Экономическая газета» (г. Москва) — 1 000 000 экз.

Отпечатано в ОАО «ИПФ «Воронеж», 394077, г. Воронеж, ул. Г. Лизюкова, д. 2. Заказ № 2390.

Газета зарегистрирована в Министерстве печати и массовой информации РФ. Рег. №77-5209